

**UCHWAŁA NR XV/146//15  
RADY MIEJSKIEJ W WYSZKOWIE**

z dnia 30 grudnia 2015r.

**zmieniająca uchwałę nr LVIII/431/10 Rady Miejskiej w Wyszkanie z dnia 28 października 2010r. w sprawie zatwierdzenia Planu Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe na lata 2010-2017.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t. j. Dz. U. z 2015, poz.1515), Rada Miejska w Wyszkanie uchwala, co następuje:

- §1.** Załącznik do uchwały nr LVIII/431/10 Rady Miejskiej w Wyszkanie z dnia 28 października 2010 r. otrzymuje brzmienie załącznika do niniejszej uchwały.
- §2.** Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Wyszkania.
- §3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady

**Elżbieta Piórkowska**



# **PLAN**

## **ODNOWY MIEJSCOWOŚCI**

### **RYBIENKO NOWE**

### **NA LATA 2010-2017**

aktualizacja

Załącznik do Uchwały Nr XV/146/15  
Rady Miejskiej w Wyszkowie  
z dnia 30 grudnia 2015r.

## SPIS TREŚCI:

1. WSTĘP .....	2
2. METODOLOGIA .....	4
3. CHARAKTERYSTYKA MIEJSCOWOŚCI .....	6
3.1. POŁOŻENIE .....	6
3.2. HISTORIA .....	8
3.3. RYBIENKO NOWE DZISIAJ .....	9
4. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI .....	11
5. ANALIZA SWOT .....	12
6. MISJA .....	17
7. PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO .....	19
8. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA .....	20
9. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY .....	25
10. OPIS I CHARAKTERYSTYKA OBSZARÓW O SZCZEGÓLNYM ZNACZENIU DLA ZASPOKOJENIA POTRZEB MIESZKAŃCÓW, SPRZYJAJĄCYCH NAWIĄZYWANIU KONTAKTÓW SPOŁECZNYCH, ZE WZGLĘDU NA ICH POŁOŻENIE ORAZ CECHY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNE .....	27
11. OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO .....	28
12. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITORINGU .....	30

## **I. WSTĘP**

Rozwój i odnowa obszarów wiejskich to jedno z kluczowych wyzwań, jakie stoją przed Polską w okresie integracji z Unią Europejską. Zasadniczym jej celem jest wzmocnienie działań służących zmniejszaniu istniejących dysproporcji i różnic w poziomie rozwoju obszarów wiejskich w stosunku do terenów miejskich. Poprawa jakości życia na obszarach wiejskich poprzez zaspokojenie potrzeb społecznych i kulturalnych, technicznych czy infrastrukturalnych mieszkańców wsi oraz promowanie obszarów wiejskich jest warunkiem do zachowania zrównoważonego rozwoju Gminy Wyszków.

Plan Odnowy Miejscowości jest jednym z najważniejszych elementów wspierających rozwój infrastruktury wiejskiej oraz odnowę wsi, przyczyniając się tym samym do poprawy warunków życia mieszkańców i prowadzenia działalności gospodarczej. Sporządzenie i uchwalenie takiego dokumentu stanowić będzie wytyczne dla władz Gminy Wyszków przy opracowaniu kierunków rozwoju miejscowości Rybienko Nowe.

Podstawą rozwoju miejscowości Rybienko Nowe jest dokument pod nazwą „Plan Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe”, który określa misję, cele i kierunki działania wraz z zadaniami inwestycyjnymi na lata 2010 - 2017.

Przedstawione opracowanie koncentruje się na realizacji najistotniejszych zadań wskazanych przez społeczność lokalną przy wykorzystaniu istniejącego potencjału i szans rozwojowych występujących na obszarze Rybienko Nowe, łącząc zasoby ludzkie, naturalne, kulturowe.

„Plan Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe” stanowi wieloletni dokument strategiczny. Zapisy planu zachowują zgodność z dokumentami strategicznymi i operacyjnymi opracowanymi na poziomie kraju, województwa i lokalnego otoczenia.

Niniejsze opracowanie ma za zadanie w sposób przejrzysty przedstawić oddolną wizję rozwoju miejscowości będącą odzwierciedleniem oczekiwań i potrzeb mieszkańców dotyczących przyszłych kierunków jej rozwoju, co umożliwi m.in. racjonalne i efektywne wykorzystanie środków pomocowych.

„Plan Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe” powstał w uspołecznionym procesie spotkań i konsultacji, przy udziale pracowników Urzędu Miejskiego w Wyszkanie. Proces opracowania obejmował badanie uwarunkowań obszaru, przeprowadzenie analizy SWOT, wypracowanie wizji miejscowości oraz wybór celów wraz z opracowaniem wieloletniego planu budżetowego, zasad wdrażania i oceny efektów realizacji planu.

Dokument stanowi więc podsumowanie prowadzonych analiz związanych z przyszłością miejscowości Rybienko Nowe i określa koncepcję jej rozwoju.

## II. METODOLOGIA

„Plan Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe” opracowano przyjmując za podstawę wyniki debaty strategicznej organizowanej metodą aktywnego planowania strategicznego.

Przeprowadzono debatę z udziałem mieszkańców Rybienko Nowe, liderów lokalnych, sołtysa i pracowników Urzędu Miejskiego w Wyszkanie. Jej zadaniem było zidentyfikowanie celów i kierunków działania w poszczególnych przyjętych teoretycznie obszarach życia społeczno – gospodarczego oraz wyznaczenie wariantu rozwoju miejscowości.

Na podstawie wypracowanej **analizy SWOT**, która przedstawia **silne strony** (wewnętrzne) miejscowości, **słabe strony** (wewnętrzne), **szanse** (zewnętrzne) i **zagrożenia** (zewnętrzne) odpowiedziano na pytanie:

*„Co należy zrobić, albo, jakie podjąć działania lub spowodować efekty tych działań, żeby zlikwidować słabe strony miejscowości i zniwelować zagrożenia?”*

Następnie przygotowano kilkanaście celów opierając się na wcześniej wybranych w wyniku dyskusji słabych stronach i zagrożeniach.

Podobnie pracowano przy budowaniu celów określonych na podstawie mocnych stron i szans. Kolejnym krokiem procesu konsultacji społecznej była hierarchizacja celów w poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego.

Przyjęto, że winny zostać wyróżnione cele pierwszorzędne, bez których miejscowość nie może się rozwijać oraz, cele drugorzędne, które przyspieszają rozwój danego obszaru społeczno-gospodarczego.

Wynikiem konsultacji po debacie strategicznej było wypracowanie celów w obszarze: infrastruktura, gospodarka oraz społeczność, wraz określeniem wybranego wariantu rozwoju.

Jednocześnie, mieszkańcy zgłaszając inwestycje niezbędne do realizacji na terenie Rybienka Nowego, dokonali ich hierarchizacji pod kątem niezbędności dla podniesienia poziomu życia mieszkańców Rybienko Nowe.

„Plan Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe” jest planem otwartym stwarzającym możliwość aktualizacji w zależności od potrzeb społecznych i uwarunkowań finansowych. Oznacza to, że mogą być dopisywane nowe zadania, a także to, że może zmienić się kolejność ich realizacji w zależności od uruchomienia i dostępu do funduszy UE.

### III. CHARAKTERYSTYKA MIEJSCOWOŚCI

#### 3.1. POŁOŻENIE

Rybienko Nowe jest niedużą wsią położoną w województwie mazowieckim, powiecie wyszkowskim, gminie Wyszów, na zachód i w bezpośrednim sąsiedztwie Wyszkowa. Obszar wsi na mapie ma kształt księżycy „przytulonego” do terenów Wyszkowa. Wieś dzieli droga krajowa nr 62 Strzelno – Drohiczyn.

**Mapa nr 1. Rybienko Nowe na mapie Polski**



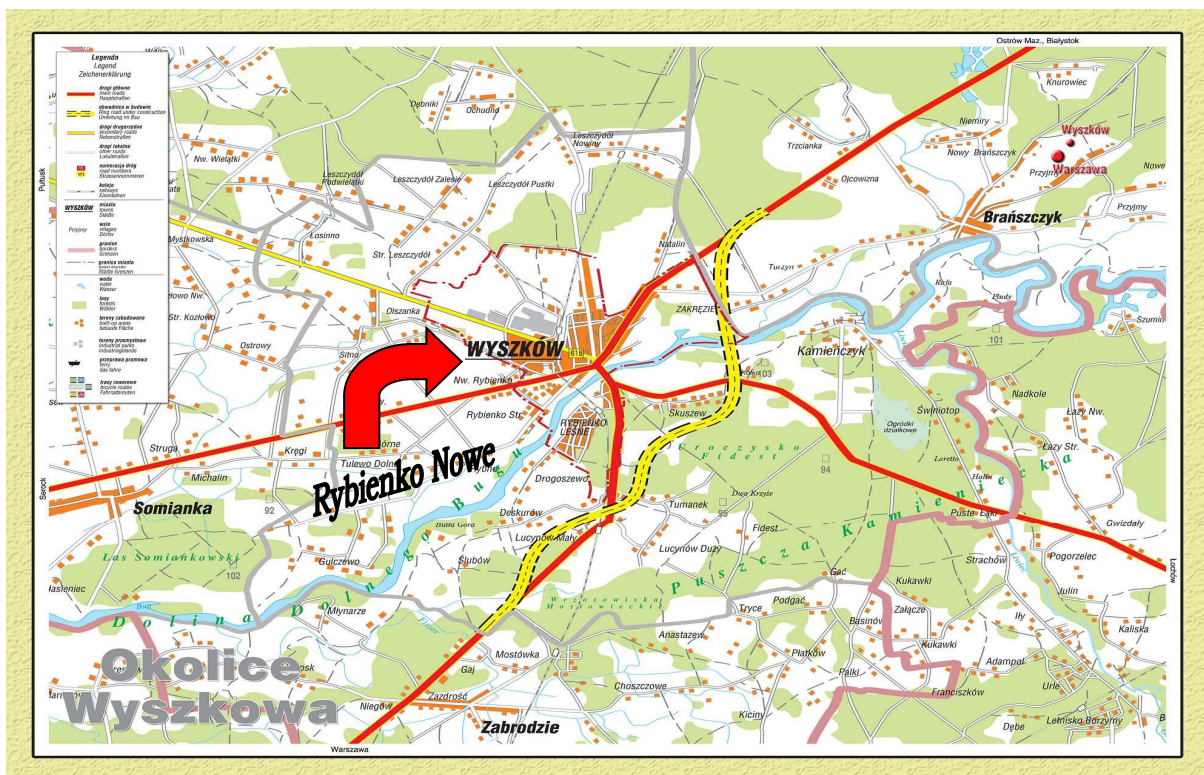
**Źródło:** <http://pl.wikipedia.org>

Obszar Rybienka Nowego położony tuż przy zespole urbanistycznym Wyszkowa podlega od kilku lat silnej presji urbanizacyjnej. W układ pasm zabudowy o rolniczym rodowodzie, wzbogacony o zabudowę willową oraz zespoły zabudowy jednorodzinnej, zdefiniowany przez siatkę wijących się dróg, rozłóg pól uprawnych, połacie łąk i pastwisk, stopniowo wkraczają sytuowane na parcelach mniejszych niż zabudowa tradycyjna, spięte układem ulic zespoły mieszkaniowe oraz pojedyncze domy jedno i dwukondygnacyjne o katalogowych rozwiązaniach architektonicznych oraz kompleksy zabudowy szeregowej. Formuje się w ten sposób monotonny krajobraz pozbawiony dominant, obszar



homogeniczny pod względem funkcji, gdyż przyrost zabudowy usługowej jest niewspółmierny z rozwojem terenów mieszkaniowych oraz nieciągły przestrzennie ze względu na to, że poszczególne „wyspy zabudowy”, nadal poroździelane nieużytkami, nie są powiązane systemem przestrzeni publicznych bogatszym niż niezbędna przestrzeń komunikacji. Na terenie sołectwa brak jest lasów, jednocześnie tereny rolne i sady zajmują 66%.

**Mapa nr. 2. Rybienko Nowe a okolice Wyszkowa**



źródło: <http://WWW.wyszkow.home.pl/wyszkow2//gmina/pliki/...>

Położenie Rybienka Nowego jest bardzo korzystne dla dalszego rozwoju miejscowości. Dobry dojazd z i do innych miejscowości zapewnia droga krajowa (Strzelno – Drohiczyn) łącząca Wyszków z Serockiem oraz droga powiatowa Wyszków - Gulczewo. W miejscowości brak jest punktu medycznego, szkoły. Większość ulic jest tylko wytyczona - przypominają bardziej drogi polne, co jest szczególnie istotne dla lokalnej przedsiębiorczości, która rozwija się dość prężnie- na terenie Rybienka Nowego swoją siedzibę ma zarejestrowanych 77 podmiotów gospodarczych.

### **3.2. Historia.**

Rybienko Nowe, jak wiele małych miejscowości na tym terenie nie ma historii pisanej. Trudno powiedzieć, kiedy powstało. Pierwsze pisane ślady o osadnictwie na tych terenach można znaleźć w zapiskach kościelnych już na przełomie XI i XII wieku, z okazji lokalizacji kościoła pod wezwaniem św. Idziego niedaleko wsi Na Górze potem zwanej Nadgórze. Kościół ten pierwotnie nie był przypisany do konkretnej miejscowości, został usadowiony na gruntach biskupów płockich. Od strony zachodniej najstarszą i najbliższą miejscowością Rybienka Nowego są Kręgi. Miejscowość ta jest już odnotowana w aktach Mazowiecko – Kujawskich z 1185 roku jako wieś Cransi.

Są dowody na to, że dobra Kręgi lub ich część nabyła rodzina Rybińskich i w ten sposób zapewne powstał majątek Rybno, który już w 1386 roku jest wymieniany w dokumentach kościelnych jako jedna ze wsi tzw. pożytku. Prawdopodobnie ok. XVII wieku dobra Rybińskich zostały dzielone pośród rodziny i to wtedy powstały miejscowości Rybienko. Co prawda, zgodnie z miejscowym przekazem ustnym, wszystkie miejscowości mające w swej nazwie „ryby”, pochodzą od rybołówstwa, jako bardzo ważnej dziedziny ówczesnej lokalnej gospodarki. Tak naprawdę trudno to dzisiaj zweryfikować. Kiedy dokładnie wyodrębniły się „Rybienka”, trudno dzisiaj ustalić. W Wyszkanie i w okolicach dominowała zabudowa drewniana. Pożary oraz liczne działania wojenne na przestrzeni wieków zrobiły swoje. Wszystkie archiwalne dokumenty zostały zniszczone, dotyczy to zarówno dokumentów państwowych, jak i prywatnych. Dość wspomnieć, że Wyszaków od czasu uzyskania praw miejskich tj. od 1502 roku dwukrotnie wyludnił się do zera. Okolice Wyszakowa, mimo wszystkich przeciwności rozwijały się dość prężnie i wieś Rybno podzieliła się na Rybienko (potem przemianowane na Rybienko Stare), a następnie powstało Rybienko Nowe. Rybienko Nowe było dość rozległe. Sięgało, aż do granic ówczesnego Wyszakowa - obecnie linii kolejowej relacji Warszawa - Ostrołęka. Po drugiej wojnie światowej Wyszaków rozrósł się w kierunku zachodnim i Rybienko Nowe zmniejszyło się do obecnych rozmiarów.

### 3.3 Rybienko Nowe dzisiaj.

Tereny Rybienka Nowego po 1990 roku stały się atrakcyjne, jako obszary pod tzw. budownictwo „na wsi”. Dało to impuls do rozwoju miejscowości. Zostały wprowadzone wytyczone ulice, jednak rozwój infrastruktury drogowej postępuje bardzo powoli. Wszystkie drogi lokalne mają nawierzchnię gruntową i tylko ulice przelotowe są utwardzone (często nie na całej długości). Brak zwartej zabudowy powoduje, że nie ma wspólnych punktów, wokół których mogłoby się integrować życie mieszkańców. Z tego powodu część osób traktuje Rybienko Nowe jako przedłużenie Wyszkowa, a nie jako oddzielną wieś. Przez wieś poprowadzony jest wodociąg, rozbudowywana jest również sieć kanalizacji sanitarnej. Odpady stałe, jak w całej gminie zbierane są przez mieszkańców w worki, które odbiór organizuje Gmina.

Życie gospodarcze wsi rozwija się wzdłuż ulicy Serockiej oraz ulicy Handlowej. To tutaj zauważa się rozwój drobnej przedsiębiorczości: rzemiosła, drobnej wytwórczości oraz usług dla rolnictwa.

Wieś liczy 956 mieszkańców. Niespełna 27% z nich to dzieci i młodzież do 18 roku życia, a ok. 9% to kobiety i mężczyźni w wieku poprodukcyjnym (odpowiednio powyżej 60 i 65 lat). Można zatem stwierdzić, że wieś jest młoda. Na terenie sołectwa zarejestrowanych jest 77 podmiotów gospodarczych.

**Tabela nr 1.** Struktura gospodarstw w Rybieniu Nowym (dane z 03.12.2015r.)

<b>Wielkość gospodarstw wg powierzchni</b>	<b>Ilość</b>
0-0,4999 ha	243
0,5-0,999 ha	24
1,0-1,4999 ha	9
1,5-1,9999ha	11
2,0-2,9999 ha	4
3-6,9999ha	5

7,0-9,9999ha	0
10 i więcej ha	1
Razem	294

Jak wskazuje powyższa tabela w Rybieniu Nowym dominują działki rozdrobnione. Do tego trzeba dodać, że 267 posiadłości rolnych ma poniżej 1ha. W związku z tym, znakomita większość mieszkańców jest zmuszona poszukiwać pracy poza rolnictwem, dojeżdżając do pracy do pobliskiego Wyszkowa i Warszawy. Na terenie sołectwa brak jest lasów, jedynie zwraca uwagę duży udział gruntów rolnych dość dobrej klasy (oczywiście w porównaniu z okolicami)- 44% powierzchni sołectwa.

**Tabela nr 2** Struktura gruntów według klasy bonitacyjnych w Rybieniu Nowym (wg. stanu na dzień 03.12.2015r.)

Lp.	Rodzaj użytków	Powierzchnia [ha]
1.	grunty klasy I	0
2.	grunty klasy II	0
3.	grunty klasy III	0,14
4.	grunty klasy IVa	4,1027
5.	grunty klasy IVb	43,5360
6.	grunty klasy V	43,2842
7.	grunty klasy VI	6,2802
8.	grunty klasy VIz	0
9.	Razem grunty orne	97,3431
10.	łąki i pastwiska	7,4287
11.	Grunty bez klasy	0,0703
12.	Razem powierzchnia (10÷12)	7,499

#### IV. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI

W celach znajdujących się w niniejszym dokumencie zawarte są kierunki działania, które stanowią naturalny obszar realizacji Planu Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe.

Plan ten określa szczególne obszary, które stanowią wyodrębnione elementy przestrzeni miejscowości:

- *obszary infrastruktury drogowej i okołodrogowej,*
- *obszary infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej,*
- *obszary infrastruktury publicznej,*
- *obszary infrastruktury kulturalnej i oświatowo - sportowej,*
- *obszary aktywizacji społecznej i gospodarczej,*
- *obszary opieki zdrowotnej,*
- *obszary infrastruktury technicznej,*
- *obszary bezpieczeństwa i porządku publicznego.*

Powyższe obszary zapisane w celach pierwszorzędnych i drugorzędnych traktuje się jako obszary rozwoju społeczno-gospodarczego miejscowości Rybienko Nowe na lata 2010-2017.

Wymienione obszary zidentyfikowane na podstawie celów i kierunków działania stanowią o podziale przestrzeni społeczno – gospodarczej miejscowości, w których będą realizowane poszczególne przedsięwzięcia zamieszczone w Planie Odnowy Miejscowości Rybienko Nowe. Dotyczy to inwestycji finansowanych w oparciu o montaż finansowy środków z budżetu gminy i funduszy strukturalnych, jak i realizowanych tylko ze środków własnych.

## V. ANALIZA SWOT

Określenie SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu).

Jest ona efektywną metodą identyfikacji słabych i silnych stron miejscowości oraz badania szans i zagrożeń, jakie przed nią stoją. SWOT zawiera określenie czterech grup czynników:

- „**mocnych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony miejscowości i które należy wykorzystać sprzyjać będą jej rozwojowi (utrzymać je jako mocne, i na których należy oprzeć jej przyszły rozwój);
- „**słabych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony miejscowości i które nie wyeliminowane utrudniać będą jej rozwój (ich oddziaływanie należy minimalizować);
- „**szans**” - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą być traktowane jako szanse, i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi miejscowości;
- „**zagrożeń**” - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju (należy unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój miejscowości).

Przedstawiona poniżej analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń jest syntezą poszczególnych obszarów życia społeczno-gospodarczego miejscowości.

Poniższy zbiór informacji o mocnych i słabych stronach miejscowości i stojących przed nią szansach i zagrożeniach jest uzgodnioną wypadkową wiedzy o stanie i potrzebach miejscowości ułożonych przekrojowo (w ramach poszczególnych obszarów życia społeczno - gospodarczego).

Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Atrakcyjne położenie geograficzne;</li><li>➤ Czyste środowisko naturalne;</li><li>➤ Rozwijający się sektor usług czasu wolnego;</li><li>➤ Przyjazne warunki klimatyczne (łagodny klimat) sprzyjające turystyce i rolnictwu;</li><li>➤ Położenie w pobliżu aglomeracji warszawskiej;</li><li>➤ Niewyeksplotowany wizerunek regionu;</li><li>➤ Zaradność, pracowitość społeczności lokalnej;</li><li>➤ Rozwój lokalnej przedsiębiorczości,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Brak infrastruktury drogowej,</li><li>➤ Niepełna infrastruktura kanalizacyjna,</li><li>➤ Słabo wykorzystane walory środowiskowe;</li><li>➤ Brak infrastruktury sportowej oraz kulturalnej;</li><li>➤ Brak aktywnej promocji produktów lokalnych;</li><li>➤ Brak centrum wsi;</li><li>➤ Słabo rozwinięta gastronomia;</li><li>➤ Brak kapitału finansowego;</li><li>➤ Słaba znajomość języków obcych;</li><li>➤ Brak wiedzy na temat kreowania, wykorzystania produktu lokalnego i jego promocji wśród społeczności wiejskiej;</li><li>➤ Zubożenie części społeczeństwa,;</li><li>➤ Niska dostępność Internetu;</li><li>➤ Emigracja zarobkowa;</li><li>➤ Bariery mentalne;</li><li>➤ Roszczeniowa postawa części społeczeństwa;</li><li>➤ Niskie kwalifikacje mieszkańców w zakresie korzystania z pomocy zewnętrznej;</li><li>➤ Niska świadomość ekologiczna społeczeństwa;</li></ul>



Okazje, szanse	Trudności, zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Działalność programów na rzecz rozwoju obszarów wiejskich – Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020;</li> <li>➤ Priorytetowe traktowanie kwestii środowiska naturalnego i zrównoważonego rozwoju przez instytucje unijne;</li> <li>➤ Zaangażowanie wielu osób i środowisk na rzecz rozwoju miejscowości;</li> <li>➤ Wzrost zapotrzebowania na oryginalną i przystępną cenowo ofertę wypoczynku;</li> <li>➤ Wzrost zamożności klasy średniej;</li> <li>➤ Wzrost zapotrzebowania na usługi i konsumpcję;</li> <li>➤ Środki strukturalne Unii Europejskiej, dostępne w zakresie rozbudowy infrastruktury;</li> <li>➤ Możliwości wymiany dobrych praktyk z instytucjami w kraju i za granicą;</li> <li>➤ Powolny wzrost świadomości społeczeństwa w zakresie zdrowego trybu życia i aktywności fizycznej;</li> <li>➤ Rozwój edukacji – zwracanie coraz większej uwagi na kształcenie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Niestabilne i niespójne prawo i przepisy fiskalne nieprzyjazne rozwojowi przedsiębiorczości indywidualnej i rodzinnej;</li> <li>➤ Konkurencja ze strony innych regionów;</li> <li>➤ Rosnące tempo rozwoju technologii wymagające ponoszenia znaczących nakładów na rozwój produktów i usług oraz podtrzymywanie konkurencyjności oferty;</li> <li>➤ Przejmowanie części negatywnych zachowań z otoczenia – konsumpcjonizm, zmiana wartości;</li> <li>➤ Brak solidarności społecznej i pomocy sąsiedzkiej;</li> <li>➤ Utrwalanie zjawiska ubóstwa i wykluczenia społecznego;</li> <li>➤ Emigracja młodych ludzi i fachowców za granicę;</li> <li>➤ Skomplikowane procedury pozyskiwania i rozliczania środków pomocowych – duża biurokracja – zagrożenie szczególnie istotne dla osób fizycznych i małych organizacji pozarządowych (wkład własny, zasada refundacji, nadmierna</li> </ul>



ustawiczne oraz wyższe wykształcenie; ➤ Rozwój intelektualny – rozwój nowych technologii, kontakty z wyjeżdżającymi za granicę, wzrost znajomości języków obcych.	sprawozdawczość); ➤ Wysokie koszty inwestycji w ochronę środowiska; ➤ Kolizja interesów pomiędzy ochroną ekosystemów a funkcjami gospodarczymi, turystycznymi i osadniczymi; ➤ Bariery mentalne wśród części społeczeństwa w zakresie dostosowania się do zasad ochrony środowiska;
--	--

Reasumując, wyniki sporządzonej analizy SWOT wskazują, że miejscowość Rybienko Nowe posiada wiele potencjałów pozwalających na dalszy rozwój społeczno-gospodarczy tego obszaru. W pierwszym rzędzie zwrócić na dogodne położenie gospodarcze oraz czyste środowisko naturalne. Splatają się tutaj wiejskie tradycje z nowym osadnictwem.

Pozytywnie oceniany może być również poziom kapitału ludzkiego, zwłaszcza w połączonym potencjale nowych i starych mieszkańców. Wysoki jest również poziom przedsiębiorczości. Trudno ocenić poziom kwalifikacji mieszkańców, stwierdza się bardzo duże zróżnicowanie. Poprawy wymaga również stan i nasycenie w infrastrukturę techniczną i społeczną.

Powyższe czynniki wskazują na najważniejsze wyzwanie stojące przed społecznością Rybienka Nowego. Jest nim odpowiednie uplasowanie miejscowości w stosunku do okolicznych aglomeracji. Zaistniała konieczność wspólnie z mieszkańcami stwarzanie oferty satysfakcjonującej jej mieszkańców. Rybienko Nowe musi funkcjonować z sąsiednimi obszarami na zasadach komplementarnych zapewniając dobre warunki dla rozwoju mieszkalnictwa, realizacji funkcji rekreacyjnych, sportowych i kulturalnych, czy dostarczając wartościowych produktów rolno-spożywczych. Z wyzwaniem powyższym wiąże się także konieczność przeciwstawienia się nastrojom emigracyjnym. Dotyczy to zwłaszcza mieszkańców młodych, którzy szans swojego indywidualnego rozwoju są skłonni poszukiwać

nie tylko poza swoimi miejscowościami, ale wręcz poza krajem. Dlatego, niesłuchanie istotnym zadaniem jest stworzenie w Rybieniu Nowym takich warunków życia, które będą konkurencyjne względem innych obszarów.

## VI. MISJA

**Misja** jest wyrażeniem, które określa główny cel miejscowości, jej „sens życia”. Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do miejscowości, dla której została sformułowana.

Wypracowana misja rozwoju miejscowości poprzez wizję, pokazuje pozytywny obraz miejscowości Rybienko Nowe na kolejne 7 lat.

Przeprowadzone analizy i wyartykułowane potrzeby mieszkańców, pozwalają na określenie głównych celów planu. Cele te będą wyznacznikiem kierunku wszystkich działań objętych planem.

Misja dla miejscowości Rybienko Nowe jest opisem wizji miejscowości oraz jej głównego pola działań w przyszłości. Koncentruje się ona na istocie rzeczy, dostosowuje kierunki działań do długoterminowych celów, równocześnie pełni funkcje motywacyjne i promocyjne.

Misja wyraźnie określa charakter miejscowości i wskazuje jej atuty. Z misji bezpośrednio wynikają obszary, które powinny być rozwijane. Obszary rozwojowe Kamieńczyka, które wypracowano wspólnie na debacie strategicznej wzajemnie się uzupełniają. Wiele zadań realizacyjnych wskazanych w obszarze "gospodarka" powiązanych będzie zarówno z obszarem "infrastruktura", jak dotyczyć będzie samych mieszkańców. Rozwój małej i średniej przedsiębiorczości będzie zarówno kreował nowe miejsca pracy, jak również będzie wpływał na inwestycje w dziedzinie infrastruktury czy ochrony środowiska naturalnego. Zadania realizowane w obszarach związanych z kulturą, oświatą i sportem wpłyną na podnoszenie poziomu wykształcenia mieszkańców oraz integracji kulturalnej z gminą i regionem.

***„ Misją rozwoju miejscowości jest poprawa poziomu i jakości życia mieszkańców poprzez zrównoważony rozwój obszarów wiejskich w oparciu o walory turystyczno-krajobrazowe obszaru, przy poszanowaniu tradycji, kultury, zabytków i środowiska naturalnego. Przy realizacji wspólnych celów opieramy się na wzajemnym zaufaniu i partnerskiej współpracy pomiędzy samorządem, organizacjami społecznymi, przedsiębiorcami i aktywnymi grupami mieszkańców, wykorzystując możliwości***

**wynikające z członkostwa Polski w UE i dostępności do środków wspierania rozwoju lokalnego.”**

W dalszej części planu przedstawiono obszary, cele i kierunki działania dla każdego z obszarów życia społeczno – gospodarczego (gospodarka, infrastruktura, społeczność).

## **VII. PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO**

Hierarchizacji celów dokonano w trzech obszarach rozwoju społeczno - gospodarczego.

Dla każdego z tych obszarów wyznaczono cele pierwszorzędne, bez których miejscowość Rybienko Nowe nie ma możliwości dalszego rozwoju.

Dodatkowo, jeżeli było to możliwe wskazano na cele drugorzędne, które powinny znacznie przyspieszać rozwój w danym obszarze.

Na podstawie tak zhierarchizowanych celów określono priorytety w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno - gospodarczego i zapisano je poniżej:

### **➤ G O S P O D A R K A**

Priorytetem w obszarze gospodarczym są działania w kierunku wykorzystania położenia Rybienka Nowego oraz tworzenia warunków do powstawania nowych miejsc pracy przy jednoczesnym rozwijaniu zdolności do pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i innych źródeł pozabudżetowych.

### **➤ I N F R A S T R U K T U R A**

Priorytetem w tym obszarze jest podjęcie działań w kierunku rozbudowy infrastruktury drogowej przy jednoczesnym intensywnym działaniu na rzecz poprawy infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej oraz kulturalnej i oświatowo - sportowej na terenie Rybienka Nowego.

### **➤ S P O Ł E C Z N O Ś Ć**

Obszar społeczny za priorytetowe cele przyjął tworzenie warunków do poprawy funkcjonowania i dostępności mieszkańców do oferty kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej oraz tworzenie warunków do dalszego integrowania mieszkańców między innymi zwiększając ich dostęp do informacji. Działania te winny być wsparte niwelowaniem skutków występowania bezrobocia na terenie miejscowości.

## VIII. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA

Cele wraz z kierunkami działania zostały podzielone na obszary strategiczne. Obszary strategiczne są najistotniejszymi polami działania, a jednocześnie wytyczają kierunki prac na najbliższe lata. Działalność miejscowości Rybienko Nowego koncentrować będzie się na trzech obszarach:

- *GOSPODARKA,*
- *INFRASTRUKTURA,*
- *SPOŁECZNOŚĆ.*

Tabela celów w poszczególnych obszarach (gospodarka, infrastruktura, społeczność) uporządkowuje, pod względem ważności i znaczenia dla rozwoju, poszczególne zidentyfikowane cele.

**Cele pierwszorzędne** - w każdym z tych obszarów to takie cele, bez których rozwój danego obszaru nie jest możliwy. Przewidziano, że czas realizacji tych celów z przyporządkowanymi tym celom inwestycjami powinien się zamknąć przed 2017 rokiem.

**Cele drugorzędne** to cele, które w skrócie można określić jako cele prorozwojowe (ich realizacja przyspieszy rozwój danego obszaru), a czas realizacji tych celów łącznie przypisanymi im inwestycjami może wykroczyć poza rok 2017.

Kierunki działania zmierzające do realizacji poszczególnych celów strategicznych przedstawiono poniżej w układzie tabelarycznym.

Jednocześnie, zidentyfikowane inwestycje niezbędne do realizacji na terenie miejscowości Rybienko Nowe zhierarchizowano dla zbudowania podstaw logicznego uporządkowania celów i kierunków (inwestycji) w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno – gospodarczego.

Tabela 4 Obszar strategiczny pn. „Gospodarka”

GOSPODARKA						
Cele pierwszorzędne do roku 2017						
<i>Podjąć działania w kierunku wykorzystania położenia Rybienko Nowe</i>	<i>Podjąć działania w kierunku skutecznego pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i innych źródeł pozabudżetowych.</i>			<i>Tworzyć warunki do powstawania nowych miejsc pracy.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)	Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		
Stworzenie korzystnych warunków lokalizacyjnych dla rozwoju działalności pozarolniczej.	Opracowanie dokumentacji technicznych na planowane inwestycje.	Zabezpieczenie środków własnych w budżecie gminy na realizację planowanych zamierzeń w Rybienku Nowym z udziałem środków UE.	Organizowanie szkoleń dla mieszkańców Rybienka Nowego jako potencjalnych beneficjentów funduszy strukturalnych UE i innych źródeł pozabudżetowych.	Współdziałanie samorządu lokalnego z PUP w realizacji nowych form zatrudnienia np. przedsiębiorstwa społeczne, i nowych form wspierających przedsiębiorczość na wsi (inkubatory wiejskie).	Zniesienie barier administracyjnych i biurokratycznych	Promocja samozatrudnienia wśród mieszkańców Rybienka Nowego poprzez organizację szkoleń dla dorosłych i młodzieży pozostających bez pracy.

Tabela 5 Obszar strategiczny „Infrastruktura”

INFRASTRUKTURA			
Cele pierwszorzędne do roku 2017			
<i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury drogowej.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku budowy i rozbudowy infrastruktury społecznej, kulturalnej i oświatowo-sportowej.</i>
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)
Opracowanie dokumentacji technicznej rozbudowy infrastruktury drogowej.	Budowa ulic zbiorczych	Budowa ulic dojazdowych do posesji i poszczególnych gospodarstw .	Budowa strefy rekreacji, sportu i kultury.
Cele drugorzędne			



<b>Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci kanalizacyjnej.</b>			<b>Stwarzać warunki do rozwoju infrastruktury publicznej.</b>		<b>Tworzyć warunki do rozwoju infrastruktury turystycznej.</b>	
<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>			<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>	
Przygotowanie dokumentacji technicznej .	Budowa kanalizacji.	Pomoc w przyłączaniu do sieci.	Budowa oświetlenia ulicznego.	Budowa urządzeń i sieci telekomunikacyjnej umożliwiającej dostęp do Internetu szerokopasmowego.	Szkolenia dla mieszkańców nt. trendów w turystyce wiejskiej i tworzenia lokalnych produktów markowych.	Gospodarstwo produkującej zdrową żywność oraz szkolenia nt. pozyskiwania środków.

Tabela 6 Obszar strategiczny „Społeczność”

Cele pierwszorzędne do roku 2017						
Stworzyć warunki do poprawy funkcjonowania i dostępności mieszkańców do opieki zdrowotnej i społecznej.		Podjąć działania w kierunku dalszego integrowania mieszkańców Rybienka Nowego oraz zwiększenie dostępu mieszkańców do informacji.		Niwelować skutki występowania bezrobocia.		
Kierunki działania (inwestycje)		Kierunki działania (inwestycje)		Kierunki działania (inwestycje)		
Uruchomienie programów edukacyjnych w zakresie profilaktyki zdrowotnej dla dzieci, młodzieży i dorosłych.	Organizacja badań profilaktycznych przez gminę dla mieszkańców.	Organizacja imprez kulturalnych i rekreacyjnych na Rybienka Nowego.	Organizacja różnych kursów i szkoleń dla wszystkich grup wiekowych dla rozwoju zainteresowań artystycznych i kulturalnych mieszkańców.	Organizacja kursów i szkoleń zawodowych.	Współpraca z instytucjami oraz organizacjami pozarządowymi w zakresie aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców	
Cele drugorzędne						
Działać na rzecz utrzymania bezpieczeństwa oraz porządku publicznego na terenie miejscowości.		Działać na rzecz zwiększenia aktywności społeczności lokalnej.		Podjąć działania w kierunku organizacji czasu wolnego dla dzieci i młodzieży.		
Kierunki działania (inwestycje)		Kierunki działania (inwestycje)		Kierunki działania (inwestycje)		
Budowa chodników i poboczy.	Utworzenie placów zabaw dla dzieci tzw. małych ogródków jordanowskich.	Ustawiczne szkolenia liderów lokalnych.	Wsparcie działalności lokalnych organizacji pozarządowych.	Wsparcie lokalnych inicjatyw.	Organizowanie zajęć pozaszkolnych dla dzieci i młodzieży.	Zwiększenie ilości i wspieranie aktywności sportowych.

## IX. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY

Tabela Wieloletniego Planu Inwestycyjnego zawiera przedsięwzięcia inwestycyjne, które zostały uzgodnione przez Zebranie Wiejskie i mieszkańców miejscowości Rybienko Nowe.

Umieszczone przedsięwzięcia zostały zaplanowane na lata 2010-2017. Niektóre z tych zadań będą finansowane z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Natomiast inne inwestycje sfinansowane będą przy udziale m.in. budżetu Gminy, Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko, Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2007-2013 i innych dostępnych funduszy pozabudżetowych.

**Tabela 7 Wieloletni Plan Inwestycyjny - (wartość inwestycji w PLN)**

Nazwa zadania	Nakłady całkowite	Środki własne	Dofinansowanie	Lata realizacji
Budowa ulicy handlowej w Rybieniu nowym – etap II	1.130.000,00	410.981,00	719.019,00	2015-2017
Budowa ulic wraz z infrastrukturą towarzyszącą	4.870.000,00	2.000.000,00	2.870.000,00	2011-2017
Budowa kanalizacji sanitarnej – I etap.	1.103.303,35	447.606,35	655.697,00	2012-2014
Budowa kanalizacji sanitarnej – II etap.	1.812.413,01	764.276,01	1.048.137,00	2014-2015

Nazwa zadania	Nakłady całkowite	Środki własne	Dofinansowanie	Lata realizacji
Budowa chodników i ścieżek rowerowych	400.000,00	400.000,00	0,00	2013-2015
Strefa rekreacji, kultury i sportu w Rybieniu Nowym	442.363,98	161.233,98	281.130,00	2010-2012
Budowa i modernizacja oświetlenia	350.000,00	350.000,00	0,00	2011-2017
Oznakowanie miejscowości ( plan miejscowości, nazwy ulic)	120.000,00	120.000,00	0,00	2011-2017

## **X. OPIS I CHARAKTERYSTYKA OBSZARÓW O SZCZEGÓLNYM ZNACZENIU DLA ZASPOKOJENIA POTRZEB MIESZKAŃCÓW, SPRZYJAJĄCYCH NAWIĄZYWANIU KONTAKTÓW SPOŁECZNYCH, ZE WZGLĘDU NA ICH POŁOŻENIE ORAZ CECHY FUNKCJONALNO – PRZESTRZENNE**

Jak już wspomniano w niniejszym opracowaniu Rybienko Nowe nie posiada wykształconego obszaru centrum wsi, który koncentrowałby obiekty pełniące funkcje komercyjne, publiczne oraz sakralne, które zwykle są związane z zaspokajaniem potrzeb mieszkańców oraz sprzyjają nawiązywaniu i podtrzymywaniu kontaktów społecznych.

Krajobraz miejscowości pozbawiony jest dominant. Pod względem funkcji jest to obszar homogeniczny, gdyż przyrost zabudowy usługowej jest niewspółmierny z rozwojem terenów mieszkaniowych oraz nieciągły przestrzennie ze względu na to, że poszczególne „wyspy zabudowy”, nadal porozdzielane nieużytkami, nie są powiązane systemem przestrzeni publicznych bogatszym niż niezbędna przestrzeń komunikacji.

Wobec powyższego istnieje naturalna potrzeba tworzenia spójnej koncepcji przestrzennej, która koncentrowałby życie społecznej mieszkańców wsi, naturalnie wskazywałaby miejsce do podjęcia działalności gospodarczej itp.

Wybór obszaru, ze względu na jego dogodne położenie oraz łatwą dostępność, dokonany został przez mieszkańców we współpracy z władzami Gminy. Działki, na których realizowane będzie przedsięwzięcie priorytetowe nr 1 są własnością Gminy Wyszków.

Podkreślić należy, iż planowana budowa drogi z infrastrukturą towarzyszącą z pewnością wpłynie na rozwój, jak i poprawę jakości życia mieszkańców Rybienka Nowego oraz poprawi atrakcyjność miejscowości.

## **XI. OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO**

Zadaniem priorytetowym przewidzianym do realizacji w ramach Europejskiego Funduszu Rolnego na Rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich jest „Budowa ul. Handlowej w Rybieniu Nowym – etap II (od km0+555,50 do km 1+024,29), które będzie polegało na zagospodarowaniu przestrzeni publicznej i stanowić będzie kontynuację budowy tej ulicy.



Przedmiotowe zadanie jest zgodne z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Wyszaków. Obejmuje ono budowę kolejnego etapu ulicy Handlowej w Rybieniu Nowym a w szczególności:

- budowę nowej jezdni, chodników, zjazdów, skrzyżowań wraz z odwodnieniem za pomocą kanalizacji deszczowej,
- przebudowę linii teletechnicznej,

- przebudowę sieci wodociągowej,
- wycinkę kolidującego zadrzewienia,
- wykonanie oznakowania.

Mieszkańcy Rybienka Nowego przy wyborze zadania priorytetowego akcentowali potrzebę budowy II etapu ulicy Handlowej, co z kolei przyczyni się do kompleksowego wyposażenia miejscowości w niezbędną infrastrukturę drogową. Inwestycja ta jest konieczna dla dalszego spójnego rozwoju miejscowości. Da ona dobry punkt odniesienia dla rozwoju przestrzennego, będzie także odgrywać istotną rolę w rozwoju lokalnej gospodarki.

## **XI. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITORINGU**

Określony system wdrażania Planu Odnowy Miejscowości wywołuje zgodny z nim system monitorowania i oceny (ewaluacji) całego dokumentu. Monitoring i ewaluacja polegają na dokonywaniu okresowej oceny stopnia realizacji działań zapisanych w dokumencie strategicznym i wprowadzeniu modyfikacji zgodnie ze zmieniającymi się warunkami zewnętrznymi i wewnętrznymi wpływającymi na rozwój społeczny i gospodarczy miejscowości. Do monitoringu i oceny Planu Odnowy Miejscowości zobowiązuje się Gminę Wyszków, zatwierdzając Plan Odnowy Miejscowości.

Wprowadzenie systemu monitoringu i ewaluacji pomoże rozwiązać problem dezaktualizacji założeń Planu Odnowy Miejscowości, wynikających ze zmieniających się warunków działania samorządu, prawodawstwa i innych czynników mogących deformować zasadność podejmowanych działań w ramach niniejszego dokumentu. Zakłada się również możliwość tworzenia dodatkowych kart projektów, które będą wpisywać się w założone cele operacyjne. Monitoring prowadzony będzie wyłącznie na podstawie stopnia osiągnięcia podstawowych wskaźników produktu i rezultatu danego projektu.

W gestii samorządu pozostanie zatwierdzenie drogą uchwały zmian w zapisach Planu.

### *Sposoby monitorowania:*

Monitoring – śledzenie, czyli ocena realizacji Planu Odnowy Miejscowości, odbywać się będzie na poziomie oceny realizacji poszczególnych projektów inwestycyjnych:

- Każdy projekt powinien posiadać kartę oceny realizacji projektu;
- Bieżąca ocena powinna pozwolić na natychmiastowe dostosowanie działań lub ich elementów do zmieniających się warunków zewnętrznych (np. inne źródła finansowania, przesunięcie harmonogramu realizacji, czy zmiana zadań);
- Odpowiedzialność za prowadzenie procedury monitoringu spoczywa na jednostkach koordynujących poszczególne projekty;
- Jednostki koordynujące są odpowiedzialne za przygotowania kart ocen realizacji działań strategicznych;
- Proponuje się, aby bieżąca ocena realizacji Planu Odnowy Miejscowości (monitoring) odbywała się raz na dwa lata;



- Karty oceny projektu będą składane do Zespołu zarządzania Planem Odnowy Miejscowości, który przygotowuje zbiorcze sprawozdanie z realizacji Planu Odnowy Miejscowości.

#### *Ocena (ewaluacja) Planu Odnowy Miejscowości*

Ocena (ewaluacja) to procedura polegająca na badaniu przyczyn rozbieżności między zakładanymi efektami a rzeczywistymi (na podstawie karty ocen projektu), z jednoczesnym wprowadzeniem zmian, które mają na celu dostosowanie Planu Odnowy Miejscowości do określonych wymagań. Zakłada się, że ocena będzie prowadzona każdego roku.

Ocena Planu Odnowy Miejscowości odbywać się będzie poprzez następujące działania:

- Analiza poszczególnych kart ocen realizacji projektów i bieżące reagowanie na zmieniające się warunki. Analiza będzie dokonywana przez Zespół zarządzania Planem Odnowy Miejscowości;

- Okresowy, tzn. przynajmniej raz w roku, przegląd realizacji Planu Odnowy Miejscowości na zebraniach Rady Sołectkiej oraz sesjach Rady Miejskiej;

Sesja i zebrania będą miały charakter sesji/zebrań strategicznych, na których wprowadzane będą zmiany do Planu Odnowy Miejscowości. Uczestnikami sesji strategicznych, poza Radnymi Gminy Wyszaków oraz członkami Rady Sołectwa Rybienko Nowe, będą przedstawiciele różnych środowisk;

- Sesja strategiczna powinna wyprzedzać sesje dotyczące projektowania budżetu Miasta i Gminy, wskazując na nowe kierunki prac nad budżetem.

Program sesji/zebrania strategicznego powinien uwzględniać:

- Ocenę Planu Odnowy Miejscowości na podstawie kart ocen projektów;

- Propozycje nowych działań z uzasadnieniem wprowadzenia lub rezygnacji, jeżeli dane zadanie było wpisane w Plan Odnowy Miejscowości;

- Dyskusja, głosowanie, zatwierdzenie.

Prace nad wdrażaniem i zmianami w Planie Odnowy Miejscowości powinny przebiegać w uzgodnieniu społecznym, dlatego zachęca się, aby co dwa lata w pracach zespołu opracowującego POM wzięli udział zaproszeni goście, tzw. liderzy społeczni.

Główne zadania i projekty, wynikające z planu rozwoju, zostaną udostępnione mieszkańcom poprzez stronę internetową gminy Wyszaków. Takie przedstawienie Planu

Odnowy Rybienka Nowego pozwoli na jego upublicznienie w szerokim kręgu mieszkańców oraz stworzy możliwość jak największego uczestnictwa mieszkańców przy jego wdrażaniu.

Przewodnicząca Rady

**Elżbieta Piórkowska**