

## **SPIS TREŚCI:**

I.	WSTĘP .....	2
II.	METODOLOGIA .....	4
III.	CHARAKTERYSTYKA MIEJSCOWOŚCI .....	5
	3.1. POŁOŻENIE, INFRASTRUKTURA.....	5
	3.2. LUCYNÓW – LUDZIE I LICZBY.....	8
IV.	OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI .....	10
V.	ANALIZA SWOT.....	11
VI.	MISJA .....	16
VII.	PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO .....	18
VIII.	CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA .....	19
IX.	WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY .....	23
X.	OPIS I CHARAKTERYSTYKA OBSZARÓW O SZCZEGÓLNYM ZNACZENIU DLA ZASPOKOJENIA POTRZEB MIESZKAŃCÓW, SPRZYJAJĄCYCH NAWIĄZYWANIU KONTAKTÓW SPOŁECZNYCH, ZE WZGLĘDU NA ICH POŁOŻENIE ORAZ CECHY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNE .....	24
XI.	OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO .....	25
XII.	SYSTEM WDRAŻANIA I MONITORINGU .....	27

## I. WSTĘP

Rozwój i odnowa obszarów wiejskich to jedno z kluczowych wyzwań, jakie stoją przed Polską w okresie integracji z Unią Europejską. Zasadniczym jej celem jest wzmocnienie działań służących zmniejszeniu istniejących dysproporcji i różnic w poziomie rozwoju obszarów wiejskich w stosunku do terenów miejskich.

Plan Odnowy Miejscowości jest jednym z najważniejszych elementów odnowy wsi, jej rozwoju oraz poprawy warunków pracy i życia mieszkańców. Sporządzenie i uchwalenie takiego dokumentu stanowi niezbędny warunek przy aplikowaniu o środki finansowe w ramach „Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013” działanie „Odnowa i rozwój wsi”, jak również stanowić będzie wytyczne dla władz Gminy Wyszaków przy opracowaniu kierunków rozwoju miejscowości Lucynów.

Głównym celem działania „Odnowa i rozwój wsi” jest poprawa jakości życia na obszarach wiejskich poprzez zaspokojenie potrzeb społecznych i kulturalnych mieszkańców wsi oraz promowanie obszarów wiejskich. Działanie umożliwi rozwój tożsamości społeczności wiejskiej, zachowanie dziedzictwa kulturowego i specyfiki obszarów.

Podstawą rozwoju miejscowości Lucynów jest, więc dokument pod nazwą „Plan Odnowy Miejscowości Lucynów”, który określa misję, cele i kierunki działania wraz z zadaniami inwestycyjnymi na lata 2012 - 2019.

Przedstawione opracowanie koncentruje się na realizacji najistotniejszych zadań wskazanych przez społeczność lokalną przy wykorzystaniu istniejącego potencjału i szans rozwojowych występujących na obszarze Lucynowa, łącząc zasoby ludzkie, naturalne, kulturowe.

„Plan Odnowy Miejscowości Lucynów” stanowi wieloletni dokument strategiczny. Zapisy planu zachowują zgodność z dokumentami strategicznymi i operacyjnymi opracowanymi na poziomie kraju, województwa i lokalnego otoczenia.

Niniejsze opracowanie ma za zadanie w sposób przejrzysty przedstawić oddolną wizję rozwoju miejscowości będącą odzwierciedleniem oczekiwań i potrzeb mieszkańców dotyczących przyszłych kierunków jej rozwoju, co umożliwi m.in. racjonalne i efektywne wykorzystanie środków pomocowych.

„Plan Odnowy Miejscowości Lucynów” powstał w uspołecznionym procesie spotkań i konsultacji, przy udziale pracowników Urzędu Miejskiego w Wyszakowie. Proces opracowania obejmował badanie uwarunkowań obszaru, przeprowadzenie analizy SWOT,

wypracowanie wizji miejscowości oraz wybór celów wraz z opracowaniem wieloletniego planu budżetowego, zasad wdrażania i oceny efektów realizacji planu.

Dokument stanowi więc podsumowanie prowadzonych analiz związanych z przyszłością miejscowości Lucynów i określa koncepcję jej rozwoju.

## II. METODOLOGIA

„Plan Odnowy Miejscowości Lucynów” opracowano przyjmując za podstawę wyniki debaty strategicznej organizowanej metodą aktywnego planowania strategicznego.

Przeprowadzono debatę z udziałem mieszkańców Lucynowa, liderów lokalnych, sołtysa i pracowników Urzędu Miejskiego w Wyszku. Jej zadaniem było zidentyfikowanie celów i kierunków działania w poszczególnych przyjętych teoretycznie obszarach życia społeczno – gospodarczego oraz wyznaczenie wariantu rozwoju miejscowości.

Na podstawie wypracowanej **analizy SWOT**, która przedstawia **silne strony** (wewnętrzne) miejscowości, **słabe strony** (wewnętrzne), **szanse** (zewnętrzne) i **zagrożenia** (zewnętrzne) odpowiedziano na pytanie:

*„Co należy zrobić, albo, jakie podjąć działania lub spowodować efekty tych działań, żeby zlikwidować słabe strony miejscowości i zniwelować zagrożenia?”*

Następnie przygotowano kilkanaście celów opierając się na wcześniej wybranych w wyniku dyskusji słabych stronach i zagrożeniach.

Podobnie pracowano przy budowaniu celów określonych na podstawie mocnych stron i szans. Kolejnym krokiem procesu konsultacji społecznej była hierarchizacja celów w poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego.

Przyjęto, że winny zostać wyróżnione cele pierwszorzędne, bez których miejscowość nie może się rozwijać oraz, cele drugorzędne, które przyspieszają rozwój danego obszaru społeczno-gospodarczego.

Wynikiem konsultacji po debacie strategicznej było wypracowanie celów w obszarze: infrastruktura, gospodarka oraz społeczność, wraz określeniem wybranego wariantu rozwoju.

Jednocześnie, mieszkańcy zgłaszając inwestycje niezbędne do realizacji na terenie Lucynowa dokonali ich hierarchizacji pod kątem niezbędności dla podniesienia poziomu życia jego mieszkańców.

„Plan Odnowy Miejscowości Lucynów” jest planem otwartym stwarzającym możliwość aktualizacji w zależności od potrzeb społecznych i uwarunkowań finansowych. Oznacza to, że mogą być dopisywane nowe zadania, a także to, że może zmienić się kolejność ich realizacji w zależności od uruchomienia i dostępu do funduszy Unii Europejskiej.

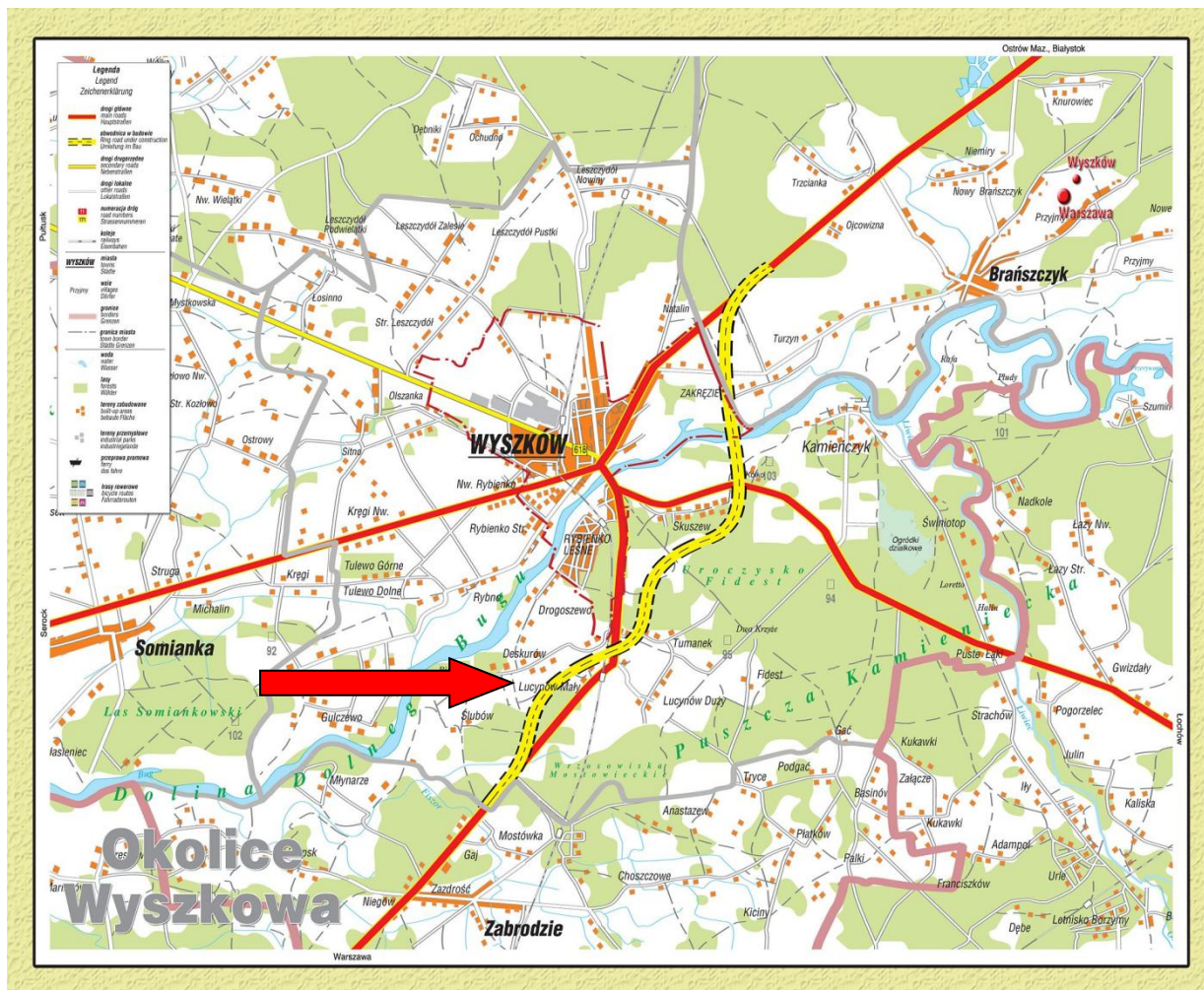
### III. CHARAKTERYSTYKA MIEJSCOWOŚCI

#### 3.1. Położenie, infrastruktura

Lucynów to wieś, która leży w północno-wschodniej części województwa mazowieckiego. Położona jest po lewej stronie dolnego Bugu, w obrębie wielkiego obniżenia tektonicznego jakim jest Niecka Mazowiecka. Tutejszy krajobraz ukształtował się w wyniku działań lodowca i stanowi równinę z pasmami wydmy i pagórków. Miejscowość leży ok. 50 km od Warszawy i ok. 5 km od Wyszkowa. Posiada dogodne połączenia komunikacyjne zarówno ze stolicą kraju, jak i siedzibą powiatu. Lucynów przecina międzynarodowa trasa S-8 Warszawa – Białystok oraz linia kolejowa Warszawa – Ostrołęka.



*Mapa nr 1. Lucynów na mapie Polski*



Mapa nr 2. Lucynów w okolicach Wyszkowa,

źródło: <http://WWW.wyszkow.home.pl/wyszkow2//gmina/pliki/...>

W okolicach Lucynowa piaszczyste wydmy porośnięte są unikalnymi wrzosowiskami mącznicowymi (od 12 grudnia 2008 r. objęte obszarem Natura 2000).



Infrastruktura techniczna to czynnik zwiększający atrakcyjność wsi. 100% sołectwa ma wodociąg. Wodociąg zasilany jest w wodę z Wyszkowa. Niestety posesje nie są objęte siecią kanalizacji sanitarnej. Mają własne zbiorniki przydomowe i nieczystości wywożone są do zlewni w Wyszkanie. Odpady stałe są sortowane przez mieszkańców i wywożone przez uprawnione podmioty poza teren gminy Wyszków. Dojazd do wsi jest bardzo dobry - prywatnymi liniami autobusowymi oraz autobusami PKS, jak również PKP można dojechać z i do Warszawy oraz Wyszkowa.

W Lucynowie jest Szkoła Podstawowa im. Jana Brzechwy.



Niewątpliwie, poza oświatową, szkoła pełni ważną funkcję społeczną i kulturalną w życiu mieszkańców wsi.

Wieś nie posiada własnego ośrodka zdrowia. Mieszkańcy chcąc skorzystać z porady medycznej muszą udać się do Wyszkowa.

### 3.2. Lucynów - ludzie i liczby

Lucynów zamieszkały jest przez 903 osoby, z czego 450 osób stanowią kobiety, 453 to mężczyźni. Struktura wiekowa miejscowości nie odbiega od średniej gminy np. dzieci i młodzież do lat 19 stanowią 27% populacji, 556 osób to osoby w wieku produkcyjnym, co stanowi 62 % populacji.

Wg informacji z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej w Lucynowie funkcjonuje 43 przedsiębiorców. Najczęściej zakres ich działalności związany jest z usługami i handlem. Mieszkańcy Lucynowa w większości utrzymują się z pracy w pobliskich miejscowościach, a przede wszystkim w Warszawie.

Tabela nr 1 Wielkość gospodarstw rolnych w Lucynowie

Lp.	Powierzchnia	Liczba gospodarstw
1.	0,00 – 0,4999 ha	119
2.	0,5 – 0,9999 ha	22
3.	1,0 – 1,4999 ha	30
4.	1,5 – 1,9999 ha	17
5.	2,0 – 2,9999 ha	12
6.	3,0 – 4,9999 ha	17
7.	5,0 – 6,9999 ha	9
8.	7,0 – 9,9999 ha	5
9.	10,0 – 14,9999 ha	1
10.	15,0 – 19,9999 ha	1

Źródło: Dane Urzędu Miejskiego w Wyszкові



Tabela nr 2 Struktura gruntów według klasy bonitacyjnych w obrębie geodezyjnym Lucynów

<b>Lp.</b>	<b>Rodzaj użytków</b>	<b>Powierzchnia [ha]</b>
1.	grunty klasy I	0
2.	grunty klasy II	0
3.	grunty klasy III	0
4.	grunty klasy IVa	0
5.	grunty klasy IVb	0
6.	grunty klasy V	71,6363
7.	grunty klasy VI	62,1175
8.	grunty klasy VIz	6,8577
9.	<b>Grunty orne</b>	<b>127,6134</b>
10.	Sady	0,0236
11.	Pastwiska	71,7693
12.	Lasy	244,1660
13.	Nieużytki	11,4789
14.	Drogi	18,5208
15.	Tereny mieszkaniowe	16,7246
16.	Inne tereny zabudowy	1,1388
17.	Rowy	1,1359
18.	<b>Razem powierzchnia (9÷17)</b>	<b>492,5713</b>

Źródło: Dane ze Starostwa Powiatowego w Wyszкові

Miejscowa ludność jest mało skonsolidowana. W Radzie Miejskiej z tych okolic zasiada radny z pobliskiego Lucynowa Dużego. Dopiero dostęp do środków pomocowych z Unii Europejskiej sprawił, że miejscowa ludność się zorganizowała i podjęła działania mające na celu pozyskanie środków pomocowych na budowę boiska sportowego wielofunkcyjnego.

#### **IV. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI**

W celach znajdujących się w niniejszym dokumencie zawarte są kierunki działania, które stanowią naturalny obszar realizacji Planu Odnowy Miejscowości Lucynów .

Plan ten określa szczególne obszary, które stanowią wyodrębnione elementy przestrzeni miejscowości:

- *obszary infrastruktury publicznej,*
- *obszary infrastruktury kulturalnej i oświatowo - sportowej,*
- *obszary infrastruktury technicznej,*
- *obszary aktywizacji społecznej i gospodarczej,*
- *obszary infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej,*
- *obszary infrastruktury drogowej i okołodrogowej,*
- *obszary infrastruktury proturystycznej,*
- *obszary opieki zdrowotnej,*
- *obszary bezpieczeństwa i porządku publicznego.*

Powyższe obszary zapisane w celach pierwszorzędnych i drugorzędnych traktuje się jako obszary rozwoju społeczno-gospodarczego miejscowości Lucynów na lata 2012-2019.

Wymienione obszary zidentyfikowane na podstawie celów i kierunków działania stanowią o podziale przestrzeni społeczno – gospodarczej miejscowości, w których będą realizowane poszczególne przedsięwzięcia zamieszczone w Planie Odnowy Miejscowości Lucynów. Dotyczy to inwestycji finansowanych w oparciu o montaż finansowy środków z budżetu gminy i funduszy strukturalnych, jak i realizowanych tylko w oparciu o środki własne.

## V. ANALIZA SWOT

Określenie SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu).

Jest ona efektywną metodą identyfikacji słabych i silnych stron miejscowości oraz badania szans i zagrożeń, jakie przed nią stoją. SWOT zawiera określenie czterech grup czynników:

**„mocnych stron”** – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony miejscowości i które należy wykorzystać sprzyjąc będą jej rozwojowi (utrzymać je jako mocne, i na których należy oprzeć jej przyszły rozwój);

**„słabych stron”** – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony miejscowości i które nie wyeliminowane utrudniać będą jej rozwój (ich oddziaływanie należy minimalizować);

**„szans”** - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą być traktowane jako szanse, i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi miejscowości;

**„zagrożeń”** - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju (należy unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój miejscowości).

Przedstawiona poniżej analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń jest syntezą poszczególnych obszarów życia społeczno-gospodarczego miejscowości.

Poniższy zbiór informacji o mocnych i słabych stronach miejscowości i stojących przed nią szansach i zagrożeniach jest uzgodnioną wypadkową wiedzy o stanie i potrzebach miejscowości ułożonych przekrojowo (w ramach poszczególnych obszarów życia społeczno - gospodarczego).

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nowo osiedleni wykształceni i przedsiębiorczy mieszkańcy chętnie angażują się w rozwój miejscowości;</li> <li>➤ Czyste środowisko naturalne;</li> <li>➤ Położenie na terenie „Zielonych Płuc Polski”;</li> <li>➤ Przyjazne warunki klimatyczne (łagodny klimat) sprzyjające turystyce i rolnictwu;</li> <li>➤ Atrakcyjne położenie geograficzne;</li> <li>➤ Położenie w pobliżu aglomeracji warszawskiej;</li> <li>➤ Nie wyeksploatowany wizerunek regionu;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Brak zorganizowanej oferty na spędzanie wolnego czasu dla dzieci i młodzieży;</li> <li>➤ Brak wyodrębnionego centrum wsi;</li> <li>➤ Słabo wykorzystane walory lokalizacji;</li> <li>➤ Brak rozbudowanej infrastruktury turystycznej, sportowej oraz kulturalnej;</li> <li>➤ Brak małej architektury turystycznej – punkty widokowe, miejsca odpoczynku, pól biwakowych, kładki, zagospodarowanie szlaków turystycznych, szlaki konne, itp.</li> <li>➤ Brak drobnej gastronomii;</li> <li>➤ Brak kapitału finansowego;</li> <li>➤ Słaba znajomość języków obcych;</li> <li>➤ Brak wiedzy na temat kreowania, wykorzystania produktu lokalnego i jego promocji wśród społeczności wiejskiej;</li> <li>➤ Zubożenie części społeczeństwa,;</li> <li>➤ Niska dostępność Internetu;</li> <li>➤ Emigracja zarobkowa;</li> <li>➤ Bariery mentalne;</li> <li>➤ Niskie kwalifikacje mieszkańców w zakresie korzystania z pomocy zewnętrznej;</li> <li>➤ Niska świadomość ekologiczna</li> </ul>

	<p>społeczeństwa;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Brak sieci kanalizacyjnej;</li> <li>➤ Wszystkie działania skupiają się na bieżących sprawach;</li> </ul>
<b>OKAZJE, SZANSE</b>	<b>TRUDNOŚCI, ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Działalność programów na rzecz rozwoju obszarów wiejskich – Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013;</li> <li>➤ Zaangażowanie wielu osób i środowisk na rzecz rozwoju miejscowości;</li> <li>➤ Priorytetowe traktowanie kwestii środowiska naturalnego i zrównoważonego rozwoju przez instytucje unijne;</li> <li>➤ Wzrost zapotrzebowania na oryginalną i przystępną cenowo ofertę wypoczynku;</li> <li>➤ Wzrost zamożności klasy średniej;</li> <li>➤ Wzrost zapotrzebowania na usługi i konsumpcję;</li> <li>➤ Wzrost liczby turystów;</li> <li>➤ Zapotrzebowanie na turystykę kulturową i alternatywną;</li> <li>➤ Wzrost popularności turystyki aktywnej, weekendowej;</li> <li>➤ Środki strukturalne Unii Europejskiej, dostępne w zakresie rozbudowy infrastruktury turystycznej,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Niestabilne i niespójne prawo i przepisy fiskalne nieprzyjazne rozwojowi przedsiębiorczości indywidualnej i rodzinnej;</li> <li>➤ Konkurencja ze strony innych regionów;</li> <li>➤ Rosnące tempo rozwoju technologii wymagające ponoszenia znaczących nakładów na rozwój produktów i usług oraz podtrzymywanie konkurencyjności oferty;</li> <li>➤ Przejmowanie części negatywnych zachowań z otoczenia – konsumpcjonizm, zmiana wartości;</li> <li>➤ Występujący zanik solidarności społecznej i pomocy sąsiedzkiej;</li> <li>➤ Utrwalanie zjawiska ubóstwa i wykluczenia społecznego;</li> <li>➤ Starzejące się społeczeństwo;</li> <li>➤ Emigracja młodych ludzi i fachowców za granicę;</li> <li>➤ Skomplikowane procedury pozyskiwania i rozliczania środków pomocowych – duża biurokracja – zagrożenie szczególnie istotne dla</li> </ul>

<p>rekreacyjnej i sportowej;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Możliwości wymiany dobrych praktyk z instytucjami w kraju i za granicą;</li> <li>➤ Powolny wzrost świadomości społeczeństwa w zakresie zdrowego trybu życia i aktywności fizycznej;</li> <li>➤ Rozwój edukacji – zwracanie coraz większej uwagi na kształcenie ustawiczne oraz wyższe wykształcenie;</li> <li>➤ Rozwój intelektualny – rozwój nowych technologii, kontakty z wyjeżdżającymi za granicę, wzrost znajomości języków obcych.</li> </ul>	<p>osób fizycznych i małych organizacji pozarządowych (wkład własny, zasada refundacji, nadmierna sprawozdawczość);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wysokie koszty inwestycji w ochronę środowiska;</li> <li>➤ Kolizja interesów pomiędzy ochroną ekosystemów a funkcjami gospodarczymi, turystycznymi i osadniczymi;</li> <li>➤ Bariery mentalne wśród części społeczeństwa w zakresie dostosowania się do zasad ochrony środowiska.</li> </ul>
--	---

Reasumując, wyniki sporządzonej analizy SWOT wskazują, że miejscowość Lucynów posiada wiele unikalnych potencjałów pozwalających na dalszy rozwój społeczno-gospodarczy tego obszaru. W pierwszym rzędzie zwrócić należy uwagę na naturalną tendencję do urbanizacji wsi i tendencje do osiedlania. Po drugie na walory kulturowe i przyrodnicze. Splatają się tutaj wiejskie tradycje z obszarami cennymi przyrodniczo. Możliwości rozwoju gospodarczego sołectwa są duże, to samo można powiedzieć o atrakcyjności turystycznej tego regionu, zwłaszcza dla mieszkańców aglomeracji warszawskiej jest bezdyskusyjna.

Pozytywnie oceniany może być również poziom kapitału ludzkiego, zwłaszcza w warstwie postaw dotyczących pracy. Nieco bardziej krytycznie należy spojrzeć na poziom przedsiębiorczości mieszkańców, którzy w głównej mierze utrzymują się z pracy w pobliskich miastach, brak jest wśród mieszkańców inicjatyw związanych z własną działalnością gospodarczą. Poprawy wymaga również stan i nasycenie w infrastrukturę techniczną i społeczną. Zauważa się zróżnicowany rozwój wsi, co może owocować na podział my-oni.

Powyższe czynniki wskazują na najważniejsze wyzwanie stojące przed społecznością Lucynowa. Jest nim odpowiednie uplasowanie miejscowości w stosunku do Wyszkowa i dalej aglomeracji warszawskiej, zwłaszcza zaś stwarzanie oferty atrakcyjnej dla jej

mieszkańców. Lucynów może funkcjonować z sąsiednimi obszarami metropolitalnymi i sąsiednimi miejscowościami wczasowymi na zasadach komplementarnych zapewniając dobre warunki dla rozwoju mieszkalnictwa, realizacji funkcji rekreacyjno-turystycznych, czy dostarczając wartościowych produktów rolno-spożywczych.

Z wyzwaniem powyższym wiąże się także konieczność przeciwstawienia się nastrojom emigracyjnym. Dotyczy to zwłaszcza mieszkańców młodych, którzy szans swojego indywidualnego rozwoju są skłonni poszukiwać nie tylko poza swoimi miejscowościami, ale wręcz poza krajem. Dlatego, niesłychanie istotnym zadaniem jest stworzenie w Lucynowie takich warunków życia, które będą konkurencyjne względem innych obszarów, zwłaszcza zaś wobec rynków pracy sąsiednich miejscowości.

## VI. MISJA

**Misja** jest wyrażeniem, które określa główny cel miejscowości, jej „sens życia”. Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do miejscowości, dla której została sformułowana.

Wypracowana misja rozwoju miejscowości poprzez wizję, pokazuje pozytywny obraz miejscowości Lucynów na kolejne 7 lat.

Przeprowadzone analizy i wyartykułowane potrzeby mieszkańców, pozwalają na określenie głównych celów planu. Cele te będą wyznacznikiem kierunku wszystkich działań objętych planem.

Misja dla miejscowości Lucynów jest opisem wizji miejscowości oraz jej głównego pola działań w przyszłości. Koncentruje się ona na istocie rzeczy, dostosowuje kierunki działań do długoterminowych celów, równocześnie pełni funkcje motywacyjne i promocyjne.

Misja wyraźnie określa charakter miejscowości i wskazuje jej atuty. Z misji bezpośrednio wynikają obszary, które powinny być rozwijane. Obszary rozwojowe Lucynowa, które wypracowano wspólnie na debacie strategicznej wzajemnie się uzupełniają. Wiele zadań realizacyjnych wskazanych w obszarze "gospodarka" powiązanych będzie zarówno z obszarem "infrastruktura", jak i dotyczyć będzie samych mieszkańców. Rozwój małej i średniej przedsiębiorczości będzie zarówno kreował nowe miejsca pracy, jak również będzie wpływał na inwestycje w dziedzinie infrastruktury czy ochrony środowiska naturalnego. Zadania realizowane w obszarach związanych z kulturą, oświatą i sportem wpłyną na podnoszenie poziomu wykształcenia mieszkańców oraz integracji kulturalnej z gminą i regionem.

***„Misją rozwoju miejscowości jest poprawa jakości życia mieszkańców poprzez zapewnienie mieszkańcom warunków sprzyjających osobistemu rozwojowi oraz przeciwdziałaniu marginalizacji i wykluczeniu społecznemu przy jednoczesnym poszanowaniu tradycji, kultury i środowiska naturalnego. Przy realizacji wspólnych celów opieramy się na wzajemnym zaufaniu i partnerskiej współpracy pomiędzy samorządem, organizacjami społecznymi, przedsiębiorcami i aktywnymi grupami mieszkańców, wykorzystując możliwości wynikające z członkostwa Polski w UE i dostępności do środków wspierania rozwoju lokalnego.”***



W dalszej części planu przedstawiono obszary, cele i kierunki działania dla każdego z obszarów życia społeczno – gospodarczego (gospodarka, infrastruktura, społeczność).

## **VII. PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO**

Hierarchizacji celów dokonano w trzech obszarach rozwoju społeczno - gospodarczego. Dla każdego z tych obszarów wyznaczono cele pierwszorzędne, bez których miejscowość Lucynów nie ma możliwości dalszego rozwoju. Dodatkowo, jeżeli było to możliwe wskazano cele drugorzędne, które powinny znacznie przyspieszać rozwój w danym obszarze.

Na podstawie tak zhierarchizowanych celów określono priorytety w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno - gospodarczego i zapisano je poniżej:

### **➤ G O S P O D A R K A**

Priorytetem w obszarze gospodarczym są działania w kierunku wykorzystania położenia Lucynowa oraz tworzenia warunków do powstawania nowych miejsc pracy przy jednoczesnym rozwijaniu zdolności do pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i innych źródeł pozabudżetowych.

### **➤ I N F R A S T R U K T U R A**

Priorytetem w tym obszarze jest podjęcie działań w kierunku rozbudowy infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej oraz kulturalnej i sportowej na terenie Lucynowa przy jednoczesnym intensywnym działaniu na rzecz poprawy infrastruktury drogowej oraz ochrony środowiska.

### **➤ S P O Ł E C Z N O Ś Ć**

Obszar społeczny za priorytetowe cele przyjął tworzenie warunków do poprawy funkcjonowania i dostępności mieszkańców do opieki społecznej, oferty kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej oraz tworzenie warunków do dalszego integrowania mieszkańców między innymi zwiększając ich dostęp do informacji. Działania te winny być wsparte niwelowaniem skutków występowania bezrobocia na terenie miejscowości.

## VIII. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA

Cele wraz z kierunkami działania zostały podzielone na obszary strategiczne. Obszary strategiczne są najistotniejszymi polami działania, a jednocześnie wytyczają kierunki prac na najbliższe lata. Działalność miejscowości Lucynów koncentrować będzie się na trzech obszarach:

- *GOSPODARKA,*
- *INFRASTRUKTURA,*
- *SPOŁECZNOŚĆ.*

Tabela celów w poszczególnych obszarach (gospodarka, infrastruktura, społeczność) uporządkowuje pod względem ważności i znaczenia dla rozwoju poszczególne zidentyfikowane cele.

**Cele pierwszorzędne** - w każdym z tych obszarów to takie cele, bez których rozwój danego obszaru nie jest możliwy. Przewidziano, że czas realizacji tych celów z przyporządkowanymi tym celom inwestycjami powinien się zamknąć przed 2019 rokiem.

**Cele drugorzędne** - to cele, które w skrócie można określić jako cele prorozwojowe (ich realizacja przyspieszy rozwój danego obszaru), a czas realizacji tych celów łącznie przypisanymi im inwestycjami może wykroczyć poza rok 2019.

Kierunki działania zmierzające do realizacji poszczególnych celów strategicznych przedstawiono poniżej w układzie tabelarycznym.

Jednocześnie, zidentyfikowane inwestycje niezbędne do realizacji na terenie miejscowości Lucynów zhierarchizowano dla zbudowania podstaw logicznego uporządkowania celów i kierunków (inwestycji) w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno – gospodarczego.

Tabela nr 3 Obszar strategiczny pn. „Gospodarka”

<b>GOSPODARKA</b>						
<b>Cele pierwszorzędne do roku 2019</b>						
<i>Podjąć działania w kierunku wykorzystania położenia Lucynowa</i>	<i>Podjąć działania w kierunku skutecznego pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i innych źródeł pozabudżetowych.</i>			<i>Tworzyć warunki do powstawania nowych miejsc pracy.</i>		
<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>	<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>			<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		
Stworzenie korzystnych warunków lokalizacyjnych dla rozwoju działalności pozarolniczej.	Opracowanie dokumentacji technicznych na planowane inwestycje.	Zabezpieczenie środków własnych w budżecie gminy na realizację planowanych zamierzeń w Lucynowie z udziałem środków UE.	Organizowanie szkoleń dla mieszkańców Lucynowa jako potencjalnych beneficjentów funduszy strukturalnych UE i innych źródeł pozabudżetowych.	Współdziałanie samorządu lokalnego z PUP w realizacji nowych form zatrudnienia np. przedsiębiorstwa społeczne i nowych form wspierających przedsiębiorczość na wsi (inkubatory wiejskie).	Zniesienie barier administracyjnych i biurokratycznych	Promocja samozatrudnienia wśród mieszkańców Lucynowa poprzez organizację szkoleń dla dorosłych i młodzieży pozostających bez pracy.

Tabela nr 4 Obszar strategiczny „Infrastruktura”

<b>INFRASTRUKTURA</b>						
<b>Cele pierwszorzędne do roku 2019</b>						
<i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej.</i>				<i>Podjąć działania w kierunku budowy i rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej i sportowej.</i>		
<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>				<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		
Budowa chodników.	Budowa dróg lokalnych.		Budowa i przebudowa oświetlenia ulicznego.		Budowa boiska sportowego wielofunkcyjnego.	
<b>Cele drugorzędne</b>						
<i>Podjąć działania w kierunku skanalizowania sołectwa.</i>			<i>Stwarzać warunki do rozwoju infrastruktury publicznej.</i>		<i>Tworzyć warunki do rozwoju infrastruktury turystycznej.</i>	
<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>			<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>	
Opracowanie dokumentacji technicznej sieci kanalizacyjnej.	Budowa zbiorczej kanalizacji sanitarnej.	Pomoc w przyłączeniu się do kanalizacji poszczególnych gospodarstw.	Budowa ciągów drogowych zapewniających przejazd przez wieś.	Budowa urządzeń i sieci telekomunikacyjnej umożliwiającej dostęp do Internetu szerokopasmowego.	Szkolenia dla mieszkańców nt. trendów w turystyce wiejskiej i tworzenia lokalnych produktów markowych.	Gospodarstwa produkujące zdrową żywność oraz szkolenia nt. pozyskiwania środków.

Tabela nr 5 Obszar strategiczny „Społeczność”

<b>SPOŁECZNOŚĆ</b>					
<b>Cele pierwszorzędne do roku 2019</b>					
<i>Stworzyć warunki do poprawy funkcjonowania i dostępności mieszkańców do opieki zdrowotnej i społecznej.</i>		<i>Podjąć działania w kierunku dalszego integrowania mieszkańców Lucynowa oraz zwiększenie dostępu mieszkańców do informacji.</i>		<i>Niwelować skutki występowania bezrobocia.</i>	
<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>	
Uruchomienie programów edukacyjnych w zakresie profilaktyki zdrowotnej dla dzieci, młodzieży i dorosłych.	Organizacja badań profilaktycznych przez gminę dla mieszkańców Lucynowa i okolic.	Organizacja imprez kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych na terenie Lucynowa.	Organizacja różnych kursów i szkoleń dla wszystkich grup wiekowych dla rozwoju zainteresowań artystycznych i kulturalnych mieszkańców.	Organizacja kursów i szkoleń zawodowych.	Współpraca z instytucjami oraz organizacjami pozarządowymi w zakresie aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców.
<b>Cele drugorzędne</b>					
<i>Działać na rzecz utrzymania bezpieczeństwa oraz porządku publicznego na terenie miejscowości.</i>		<i>Działać na rzecz zwiększenia aktywności społeczności lokalnej.</i>		<i>Podjąć działania w kierunku organizacji czasu wolnego dla dzieci i młodzieży.</i>	
<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>		<b>Kierunki działania (inwestycje)</b>	
Budowa chodników i poboczy oraz oświetlenia.		Ustawiczne szkolenia liderów lokalnych.	Wsparcie działalności lokalnych organizacji pozarządowych.	Wsparcie lokalnych inicjatyw.	Dalsza organizacja zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży. Organizacja wyjazdów dzieci i młodzieży z Lucynowa do ośrodków kultury.

**IX. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY**

Tabela Wieloletniego Planu Inwestycyjnego zawiera przedsięwzięcia inwestycyjne, które zostały uzgodnione przez Zebranie Wiejskie i mieszkańców miejscowości Lucynów.

Umieszczone przedsięwzięcia zostały zaplanowane na lata 2012-2019. Niektóre z tych zadań będą finansowane z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013. Natomiast inne inwestycje sfinansowane będą przy udziale m.in. budżetu Gminy, Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko, Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020 i innych dostępnych funduszy pozabudżetowych.

Tabela nr 6 Wieloletni Plan Inwestycyjny - (wartość inwestycji w PLN)

<b>Nazwa zadania</b>	<b>Nakłady całkowite</b>	<b>Środki własne</b>	<b>Dofinansowanie</b>	<b>Lata realizacji</b>
<b>Budowa ogólnodostępnych boisk sportowych</b>	560.000,00	236.600,00	323.400,00	2012-2013
<b>Budowa dróg i chodników</b>	360.000,00	180.000,00	180.000,00	2014-2017
<b>Budowa oświetlenia</b>	85.000,00	25.000,00	60.000,00	2014-2015
<b>Rozbudowa placu zabaw</b>	380.000,00	148.292,68	231.707,32	2015
<b>Rozbudowa sieci wodociągowej</b>	1.000.000,00	309.243,90	609.756,10	2016-2018
<b>Ścieżki rowerowe</b>	100.000,00	39.054,39	60.975,61	2017

**X. OPIS I CHARAKTERYSTYKA OBSZARÓW O SZCZEGÓLNYM ZNACZENIU DLA ZASPOKOJENIA POTRZEB MIESZKAŃCÓW, SPRZYJAJĄCYCH NAWIĄZYWANIU KONTAKTÓW SPOŁECZNYCH, ZE WZGLĘDU NA ICH POŁOŻENIE ORAZ CECHY FUNKCJONALNO - PRZESTRZENNE**

Jak już wspomniano w niniejszym opracowaniu Lucynów nie posiada wykształconego obszaru centrum wsi, który koncentrowałby obiekty pełniące funkcje komercyjne, publiczne oraz sakralne, rekreacyjno-kulturalne, które zwykle są związane z zaspokajaniem potrzeb mieszkańców oraz sprzyjają nawiązywaniu i podtrzymywaniu kontaktów społecznych.

Krajobraz miejscowości pozbawiony jest dominant. Pod względem funkcji jest to obszar homogeniczny, gdyż przyrost zabudowy usługowej jest niewspółmierny z rozwojem terenów mieszkaniowych oraz nieciągły przestrzennie ze względu na to, że poszczególne „wyspy zabudowy”, nadal porozdzielane nieużytkami, nie są powiązane systemem przestrzeni publicznych bogatszym niż niezbędna przestrzeń komunikacji.

Wobec powyższego istnieje naturalna potrzeba stworzenia miejsc charakterystycznych dla miejscowości, które koncentrowałby życie społeczne mieszkańców wsi, miejsca w którym można będzie zorganizować bezpiecznie czas wolny najmłodszym i młodzieży.

Wybór obszaru, ze względu na jego dogodne położenie oraz łatwą dostępność, dokonany został przez mieszkańców we współpracy z władzami Gminy. Działka na której realizowane będzie przedsięwzięcie priorytetowe jest własnością Gminy Wyszaków.



## XI. OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO

Zadaniem priorytetowym, przewidzianym do realizacji w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013, jest „**Budowa ogólnodostępnych boisk sportowych**”, która będzie polegała na zagospodarowaniu przestrzeni publicznej w miejscowości Lucynów.

Przedmiotem niniejszego zadania jest budowa dwóch boisk sportowych. Boisko piłkarskie o nawierzchni z trawy syntetycznej i boisko wielofunkcyjne o nawierzchni z poliuretanu (pola gry do koszykówki i siatkówki), wyposażenie ich w urządzenia sportowe, małą widownię (ławki betonowe bez oparcia z siedziskiem z tworzywa sztucznego) i chodniki (ciągi komunikacyjne).

Roboty budowlane obejmują wykonanie następujących elementów robót:

- roboty przygotowawcze;
- roboty ziemne;
- roboty betonowe;
- podbudowy;
- nawierzchnia boiska;
- chodniki ( utwardzenie ciągów komunikacyjnych i miejsc pod ławkami);
- zakup i montaż wyposażenia boisk;
- budowa piłkochwyłów;
- zakup i montaż ławek betonowych bez oparcia z siedziskami z tworzywa sztucznego;
- roboty towarzyszące.

Mieszkańcy Lucynowa przy wyborze zadania priorytetowego szczególnie podkreślali brak miejsca z odpowiednimi warunkami do spontanicznej i zorganizowanej aktywności sportowo-rekreacyjnej, bez względu na wiek.

Warunki ku temu mogą zapewnić tylko dobrze wyposażone boiska sportowe wielofunkcyjne. Dzięki nim będzie możliwy prawidłowy rozwój dzieci i młodzieży, rozładowanie napięć emocjonalnych i rozwój aktywności pozostałych mieszkańców. Zastosowane rozwiązania mają zachęcić do wspólnego, aktywnego spędzania wolnego czasu i kreatywnej zabawy nie tylko najmłodszych.

Nadmienić należy, że tylko poprzez zapewnienie kompleksowej oferty związanej z rekreacją, sportem i kulturą daje możliwość wykorzystania walorów tego przedsięwzięcia dla integracji i rozwoju, oraz aktywizacji mieszkańców. Taka inwestycja jest konieczna dla

dalszego spójnego rozwoju miejscowości. Da ona dobry punkt odniesienia dla rozwoju przestrzennego. Bardzo ważnym jest fakt, iż boisko będzie zlokalizowane na terenie Szkoły Podstawowej w Lucynowie, co zapewni ogólną dostępność obiektu jak i bezpieczeństwo korzystających. Tereny objęte przedmiotową inwestycją mają dużą szansę na to by stać się sportowo – rekreacyjnym oraz społecznym zapleczem miejscowości. Uważa się, że inwestycja ta będzie odgrywać dużą rolę w rozwoju społeczności lokalnej, a przede wszystkim zwiększy możliwości integracji mieszkańców, bez względu na ich wiek.

## **XII. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITORINGU**

Określony system wdrażania Planu Odnowy Miejscowości wywołuje zgodny z nim system monitorowania i oceny (ewaluacji) całego dokumentu. Monitoring i ewaluacja polegają na dokonywaniu okresowej oceny stopnia realizacji działań zapisanych w dokumencie strategicznym i wprowadzeniu modyfikacji zgodnie ze zmieniającymi się warunkami zewnętrznymi i wewnętrznymi wpływającymi na rozwój społeczny i gospodarczy miejscowości. Zatwierdzając Plan Odnowy Miejscowości Gmina Wyszaków zobowiązuje się do jego monitoringu.

Wprowadzenie systemu monitoringu i ewaluacji uwidoczni konieczność rozwiązania problemu dezaktualizacji założeń Planu Odnowy Miejscowości, wynikających ze zmieniających się warunków działania samorządu, prawodawstwa i innych czynników mogących deformować zasadność podejmowanych działań w ramach niniejszego dokumentu. Zakłada się również możliwość tworzenia dodatkowych kart projektów, które będą wpisywać się w założone cele operacyjne. Monitoring prowadzony będzie wyłącznie na podstawie stopnia osiągnięcia podstawowych wskaźników produktu i rezultatu danego projektu.

W gestii samorządu pozostanie zatwierdzenie drogą uchwały zmian w zapisach Planu.

### *Sposoby monitorowania:*

Monitoring – śledzenie, czyli ocena realizacji Planu Odnowy Miejscowości, odbywać się będzie na poziomie oceny realizacji poszczególnych projektów inwestycyjnych:

- Każdy projekt powinien posiadać kartę oceny realizacji projektu;
- Bieżąca ocena powinna pozwolić na ciągłe dostosowywanie działań lub ich elementów do zmieniających się warunków zewnętrznych (np. inne źródła finansowania, przesunięcie harmonogramu realizacji, czy zmiana zadań);
- Odpowiedzialność za prowadzenie procedury monitoringu spoczywa na jednostkach koordynujących poszczególne projekty;
- Jednostki koordynujące są odpowiedzialne za przygotowania kart ocen realizacji działań strategicznych;
- Proponuje się, aby bieżąca ocena realizacji Planu Odnowy Miejscowości (monitoring) odbywała się raz do roku;

- Karty oceny projektu będą składane do Zespołu Zarządzania Planem Odnowy Miejscowości, który przygotowuje zbiorcze sprawozdanie z realizacji Planu Odnowy Miejscowości.

*Ocena (ewaluacja) Planu Odnowy Miejscowości:*

Ocena (ewaluacja) to procedura polegająca na badaniu przyczyn rozbieżności między zakładanymi efektami a rzeczywistymi (na podstawie karty ocen projektu), z jednoczesnym wprowadzeniem zmian, które mają na celu dostosowanie Planu Odnowy Miejscowości do określonych wymagań. Zakłada się, że ocena będzie prowadzona każdego roku.

Ocena Planu Odnowy Miejscowości odbywać się będzie poprzez następujące działania:

- Analiza poszczególnych kart ocen realizacji projektów i bieżące reagowanie na zmieniające się warunki. Analiza będzie dokonywana przez Zespół Zarządzania Planem Odnowy Miejscowości;
- Okresowy, tzn. przynajmniej raz w roku, przegląd realizacji Planu Odnowy Miejscowości na zebraniach Rady Sołectkiej oraz sesjach Rady Miejskiej;
- Sesja i zebrania będą miały charakter sesji/zebrań strategicznych, na których wprowadzane będą zmiany do Planu Odnowy Miejscowości. Uczestnikami sesji strategicznych, poza Radnymi Gminy Wyszaków, członkami Rady Sołectwa Lucynów będą przedstawiciele różnych środowisk;
- Sesja strategiczna powinna wyprzedzać sesje dotyczące projektowania budżetu Gminy, wskazując na nowe kierunki prac nad budżetem.

Program sesji/zebrania strategicznego powinien uwzględniać:

- Ocenę Planu Odnowy Miejscowości na podstawie kart ocen projektów;
- Propozycje nowych działań z uzasadnieniem wprowadzenia lub rezygnacji, jeżeli dane zadanie było wpisane w Plan Odnowy Miejscowości;
- Dyskusja, głosowanie, zatwierdzenie.

Prace nad wdrażaniem i zmianami w Planie Odnowy Miejscowości powinny przebiegać w uzgodnieniu społecznym, dlatego zachęca się, aby co dwa lata w pracach zespołu opracowującego POM wzięli udział zaproszeni goście, tzw. liderzy społeczni.

Główne zadania i projekty, wynikające z planu rozwoju, zostaną udostępnione mieszkańcom poprzez stronę internetową gminy Wyszaków. Takie przedstawienie Planu

Odnowy Miejscowości Lucynów pozwoli na jego upublicznienie w szerokim kręgu mieszkańców oraz stworzy możliwość jak największego uczestnictwa mieszkańców przy jego wdrażaniu.

***Przewodniczący Rady***

***Józef Biernacki***