

SPIS TREŚCI:

1. WSTĘP	2
2. METODOLOGIA	4
3. CHARAKTERYSTYKA MIEJSCOWOŚCI	6
3.1. POŁOŻENIE, INFRASTRUKTURA	6
3.2. WALORY PRZYRODNICZE	8
3.3. HISTORIA I ZABYTKI	9
3.4. KAMIEŃCZYK W LICZBACH	10
4. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI	15
5. ANALIZA SWOT	16
6. MISJA	21
7. PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO	23
8. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA	24
9. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY	29
10. OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO	30
11. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITORINGU	32

I. WSTĘP

Rozwój i odnowa obszarów wiejskich to jedno z kluczowych wyzwań, jakie stoją przed Polską w okresie integracji z Unią Europejską. Zasadniczym jej celem jest wzmocnienie działań służących zmniejszaniu istniejących dysproporcji i różnic w poziomie rozwoju obszarów wiejskich w stosunku do terenów miejskich.

Plan Odnowy Miejscowości jest jednym z najważniejszych elementów odnowy wsi, jej rozwoju oraz poprawy warunków pracy i życia mieszkańców. Sporządzenie i uchwalenie takiego dokumentu stanowi niezbędny warunek przy aplikowaniu o środki finansowe w ramach „Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013” działanie „Odnowa i rozwój wsi”, jak również stanowić będzie wytyczne dla władz Gminy Wyszaków przy opracowaniu kierunków rozwoju miejscowości Kamieńczyk.

Głównym celem działania „Odnowa i rozwój wsi” jest poprawa jakości życia na obszarach wiejskich poprzez zaspokojenie potrzeb społecznych i kulturalnych mieszkańców wsi oraz promowanie obszarów wiejskich. Działanie umożliwi rozwój tożsamości społeczności wiejskiej, zachowanie dziedzictwa kulturowego i specyfiki obszarów

Podstawą rozwoju miejscowości Kamieńczyk jest więc dokument pod nazwą „Plan Odnowy Miejscowości Kamieńczyk”, który określa misję, cele i kierunki działania wraz z zadaniami inwestycyjnymi na lata 2008 - 2015.

Przedstawione opracowanie koncentruje się na realizacji najistotniejszych zadań wskazanych przez społeczność lokalną przy wykorzystaniu istniejącego potencjału i szans rozwojowych występujących na obszarze Kamieńczyka, łącząc zasoby ludzkie, naturalne, kulturowe.

„Plan Odnowy Miejscowości Kamieńczyk” stanowi wieloletni dokument strategiczny. Zapisy planu zachowują zgodność z dokumentami strategicznymi i operacyjnymi opracowanymi na poziomie kraju, województwa i lokalnego otoczenia.

Niniejsze opracowanie ma za zadanie w sposób przejrzysty przedstawić oddolną wizję rozwoju miejscowości będącą odzwierciedleniem oczekiwań i potrzeb mieszkańców

dotyczących przyszłych kierunków jej rozwoju, co umożliwi m.in. racjonalne i efektywne wykorzystanie środków pomocowych.

„Plan Odnowy Miejscowości Kamieńczyk” powstał w uspołecznionym procesie spotkań i konsultacji, przy udziale pracowników Urzędu Miejskiego w Wyszkanie. Proces opracowania obejmował badanie uwarunkowań obszaru, przeprowadzenie analizy SWOT, wypracowanie wizji miejscowości oraz wybór celów wraz z opracowaniem wieloletniego planu budżetowego, zasad wdrażania i oceny efektów realizacji planu.

Dokument stanowi więc podsumowanie prowadzonych analiz związanych z przyszłością miejscowości Kamieńczyk i określa koncepcję jej rozwoju.

II. METODOLOGIA

„Plan Odnowy Miejscowości Kamieńczyk” opracowano przyjmując za podstawę wyniki debaty strategicznej organizowanej metodą aktywnego planowania strategicznego.

Przeprowadzono debatę z udziałem mieszkańców Kamieńczyka, liderów lokalnych, sołtysa i pracowników Urzędu Miejskiego w Wyszkowie. Jej zadaniem było zidentyfikowanie celów i kierunków działania w poszczególnych przyjętych teoretycznie obszarach życia społeczno – gospodarczego oraz wyznaczenie wariantu rozwoju miejscowości.

Na podstawie wypracowanej **analizy SWOT**, która przedstawia **silne strony** (wewnętrzne) miejscowości, **słabe strony** (wewnętrzne), **szanse** (zewnętrzne) i **zagrożenia** (zewnętrzne) odpowiedziano na pytanie:

„Co należy zrobić, albo, jakie podjąć działania lub spowodować efekty tych działań, żeby zlikwidować słabe strony miejscowości i zniwelować zagrożenia?”

Następnie przygotowano kilkanaście celów opierając się na wcześniej wybranych w wyniku dyskusji słabych stronach i zagrożeniach.

Podobnie pracowano przy budowaniu celów określonych na podstawie mocnych stron i szans. Kolejnym krokiem procesu konsultacji społecznej była hierarchizacja celów w poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego.

Przyjęto, że winny zostać wyróżnione cele pierwszorzędne, bez których miejscowość nie może się rozwijać oraz, cele drugorzędne, które przyspieszają rozwój danego obszaru społeczno-gospodarczego.

Wynikiem konsultacji po debacie strategicznej było wypracowanie celów w obszarze: infrastruktura, gospodarka oraz społeczność, wraz określeniem wybranego wariantu rozwoju.

Jednocześnie, mieszkańcy zgłaszając inwestycje niezbędne do realizacji na terenie Kamieńczyka dokonali ich hierarchizacji pod kątem niezbędności dla podniesienia poziomu życia mieszkańców Kamieńczyka.

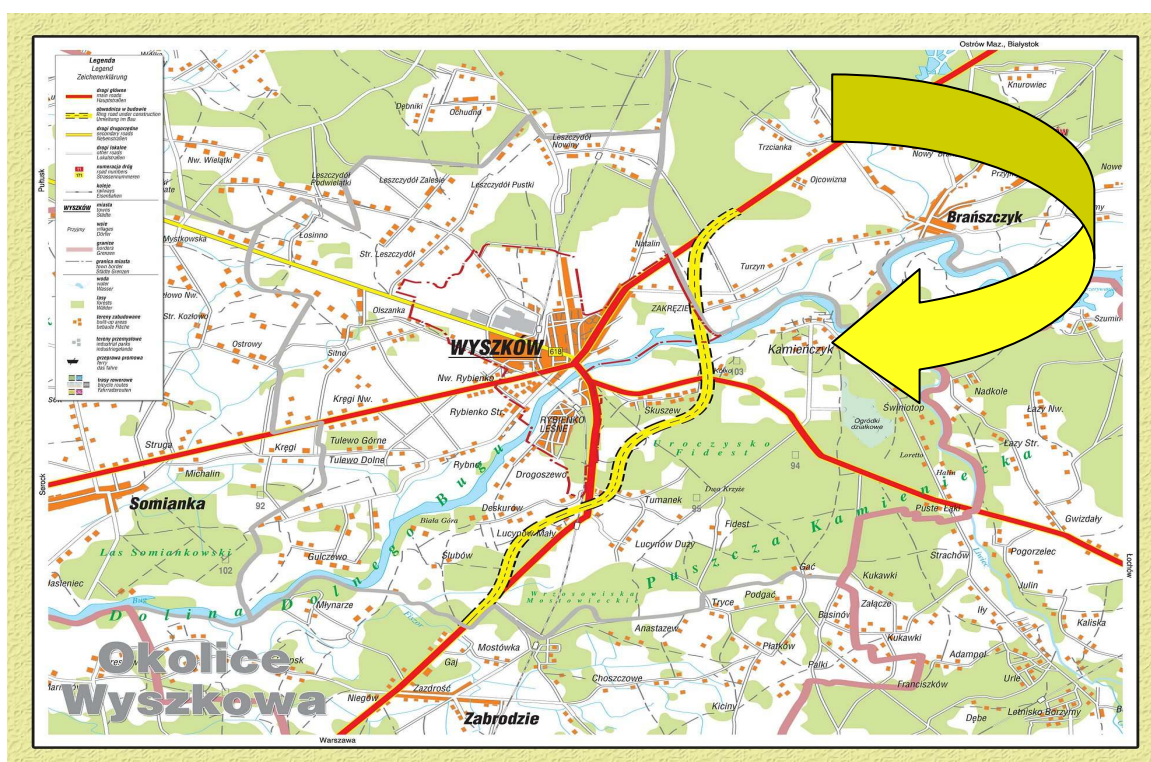
„Plan Odnowy Miejscowości Kamieńczyk” jest planem otwartym stwarzającym możliwość aktualizacji w zależności od potrzeb społecznych i uwarunkowań finansowych. Oznacza to, że mogą być dopisywane nowe zadania, a także to, że może zmienić się kolejność ich realizacji w zależności od uruchomienia i dostępu do funduszy UE.

III. CHARAKTERYSTYKA MIEJSCOWOŚCI

3.1. POŁOŻENIE, INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

Kamieńczyk jest malowniczą wsią położoną w województwie mazowieckim, w powiecie wyszkowskim, w gminie Wyszaków. Usytuowany jest w widłach Bugu i Liwca, 5 km na wschód od Wyszkowa.

Jest to popularna miejscowość letniskowa, położona wśród suchych sosnowych lasów Puszczy Kamienieckiej. Puszcza leży w pradolinie Bugu i dlatego w rzeźbie tego terenu dość często spotyka się wydmy i bagna. Bogata jest również fauna i flora, a najcenniejsze jej fragmenty chroni wiele rezerwatów przyrody.



Infrastruktura transportowa i komunikacyjna Kamieńczyka jest ściśle związana z infrastrukturą drogową Gminy Wyszków. Komunikacja zbiorowa dla miejscowości jest niezbyt dobrze rozwinięta. Kursują autobusy PKS na trasie Wyszków – Kamieńczyk. Brak jest połączeń z Warszawą i Łochowem.

W miejscowości Kamieńczyk nie ma sieci ciepłowniczej, jak i centralnych kotłowni. Najpowszechniejszym na terenie miejscowości sposobem zaopatrywania w ciepło są przydomowe kotłownie indywidualne opalane drewnem i węglem. Forma ta wiąże się ze zjawiskiem dokuczliwej, niskiej emisji zanieczyszczeń pyłowych, odczuwalnym przy bezwietrznej pogodzie.

Na terenie miejscowości nie ma sieci wodociągowej oraz kanalizacji sanitarnej. Mieszkańcy Kamieńczyka posiadają własne przydomowe zbiorniki bezodpływowe. Ich opróżnianie odbywa się za pomocą pojazdów asenizacyjnych, następnie ścieki są przekazywane do oczyszczalni ścieków w Rybieniu Starym. Usługę wywozu nieczystości płynnych świadczą podmioty prywatne. Stan techniczny zbiorników przydomowych w niektórych przypadkach jest nieprawidłowy, co powoduje zanieczyszczenie wód gruntowych.

Na terenie sołectwa Kamieńczyk brak jest składowiska odpadów. Odpady komunalne są segregowane i gromadzone w pojemnikach przydomowych lub workach, a następnie odbierane, podobnie jak w przypadku nieczystości płynnych, przez specjalistyczne podmioty prywatne

Mieszkańcy mają do swojej dyspozycji Publiczny Ośrodek Zdrowia, gdzie korzystają z usług lekarzy rodzinnych w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej. W zakresie opieki szpitalnej i specjalistycznej mieszkańcy Kamieńczyka korzystają z usług Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej (Szpitala Powiatowego) w Wyszkanie.

Ważną rolę w życiu społeczności lokalnej pełni Szkoła Podstawowa, do której uczęszcza 54 uczniów, z zerówką (4 dzieci) i oddziałem przedszkolnym. W części zaspakaja ona potrzeby edukacyjne, kulturalne i społeczne mieszkańców Kamieńczyka. Stan techniczny obiektów jest dobry. Przy szkole znajduje się boisko sportowe, natomiast brak jest sali gimnastycznej. W trakcie niesprzyjających warunków atmosferycznych zajęcia z kultury fizycznej odbywają się w przystosowanej do tego celu sali lekcyjnej.

Przy szkole działa Miejsko Gminna Biblioteka Publiczna, Filia w Wyszkanie.

Na terenie sołectwa prężnie działa Ochotnicza Straż Pożarna, która poza swoimi statutowymi zadaniami spełnia ważną funkcję kulturalną. Czynnicy uczestniczą w różnego rodzaju imprezach, organizuje zabawy sportowe dla młodzieży itp.

3.2. WALORY PRZYRODNICZE

Kamieńczyk jest miejscowością bardzo atrakcyjną ze względu na swoje walory przyrodnicze. Na jego terenie rozciąga się Puszcza Kamieniecka, kompleks leśny na lewym brzegu Bugu naprzeciw Puszczy Białej. Jej nazwa wzięła się od nazwy XV – wiecznego miasta Kamieniec. Jest to las głównie sosnowy i dębowy.



Źródło: <http://survival.strefa.pl/trn/kamieniecka.htm>

Wieś cechuje się szczególnym mikroklimatem. Znajduje się tam około dwa tysiące działek rekreacyjnych i kilkanaście ośrodków wypoczynkowych. Brak uciążliwego przemysłu, rzeki Liwiec i Bug oraz ich rozlewiska, stanowią idealne miejsce zarówno dla czynnej rekreacji – jazdy konnej, wycieczek krajoznawczych, spływów kajakowych, biegów jak i wypoczynku. Badania, które w latach 50. prowadzono w Kamieńczuku wykazały podobno, że jodu jest tu więcej niż nad morzem.

Na terenie Kamieńczyka znajdują się również POMNIKI PRZYRODY, stanowiące własność wspólnoty leśnej:

- Dąb szypułkowy, obw.300, wys.ok.18
- Dąb szypułkowy, obw.373, wys.ok.17
- Dąb szypułkowy, obw.400, wys.ok.18

W pobliżu Kamieńczyka położony jest Nadbużański Park Krajobrazowy. Swym zasięgiem obejmuje lewobrzeżną część doliny Dolnego Bugu od ujścia rzeki Toczonej w miejscowości Drażnień w gminie Karczew do ujścia Liwca, a także fragment dolnej Narwi. Jest to jeden z największych parków krajobrazowych w Polsce, położony równoleżnikowo chroni prawie 120 km rzeki Bug. Obecnie powierzchnia parku wynosi 74 136, 5 ha, a razem z otuliną 113 671,7 ha.

Część obszaru Nadbużańskiego Parku Krajobrazowego została wytypowana do sieci NATURA 2000, co nadało mu europejską rangę wśród obszarów chronionych. Na terenie Parku i jego otuliny wytyczono Obszary Specjalnej Ochrony Ptaków (OSO) o nazwie "Dolina Dolnego Bugu" oraz "Dolina Liwca". Na terenach tych stwierdzono występowanie populacji ptaków naturalnie występujących w stanie dzikim na obszarze Europy, a także gatunków związanych ze środowiskiem morskim i czasowo z kontynentem europejskim.

3.3. HISTORIA I ZABYTKI

Najstarsze ślady osadnictwa w średniowieczu wskazują na IX w. Miasto zwane Kamieńcem Mazowieckim lokowano dopiero w 1428 r. Przez stulecia krzyżowały się tu ważne drogi: wodna, którą transportowano sól z ruskich kopalń, zboże z Litwy i Ukrainy, drewno z Puszczy Białowieskiej, i lądowa, łącząca Warszawę z północnym wschodem kraju.

Apogeum świetności Kamieńca Mazowieckiego przypadło na okres od połowy XV-go wieku do wieku XVII. Na tę jego wyjątkową rolę składało się samo jego położenie geograficzne - spotkanie się dwóch rzek. Wyznaczało to szlaki komunikacyjne, ale także i wojenne. Dlatego też ówczesny Kamieniec stosunkowo wcześniej stał się Kasztelanią, o którą w okresie przedjagiellońskim rozbiły się fale Jadźwingów i Litwinów. W okresie szczytowym swojego rozwoju Kamieniec Mazowiecki był bogatym miastem i centrum życia społecznego.

15 kwietnia 1428 ksiązę mazowiecki Janusz I nadał miastu przywilej lokacyjny, który został potwierdzony w 1452 r. przez księcia Bolesława. Od 1449 r. Kamieniec posiadał kościół farny. W 1565 r. istniał tu dwór królewsko-starościński, ratusz, sukiennice, 3 kościoły, 3 mosty na Bugu, Liwcu i Ciepłej, łaźnie miejskie, 8 młynów, komora celna, spichrze zbożowe i przystań rzeczna. Przez miasto przebiegały dwa ważne szlaki handlowe - wodny i lądowy, z czego miasto czerpało najwięcej korzyści finansowych. Rozkwitowi miasta sprzyjały także liczne przywileje nadawane przez kolejnych władców mazowieckich.

Rozwój Kamieńca został przerwany w XVII w. Przyczyniły się do tego pożary (1612, 1615, 1647), epidemie oraz potop szwedzki. W 1654 r. prawa do Kamieńca nabyły siostry Wizytki z Warszawy. Od 1783 r. rozpowszechniła się już nazwa Kamieńczyk.

W 1820 r. Kamieńczyk stał się własnością hrabiego Zamoyskiego.

W 1869 r. w wyniku represji popowstaniowych Kamieńczyk utracił prawa miejskie.

W czasie II wojny światowej toczyły się tutaj ciężkie walki. Miejscowość spłonęła doszczętnie dwukrotnie i nigdy się już nie podniosła do dawnej świetności.

Specyficzne dla Kamieńca, później dla Kamieńczyka były nietypowe zawody uprawiane przez mieszkańców: bartnictwo i flis oraz jeden z trzech największych w Polsce cechów retmańskich (obok Krakowa i Ulanowa nad Sanem). Dla upamiętnienia historycznego już dziś zawodu flisaka, w Kamieńczyku wystawiono pomnik symbolizujący męczyznę wykonującego ten fach. Podobne rzeźby znajdują się w Polsce jedynie w Toruniu i Grudziądzu.

Do 1955 r. Kamieńczyk należał do powiatu radzyńskiego (wołomińskiego), w latach 1956-1975 i od 1999 r. do powiatu wyszkowskiego. Do 28 września 1954 r. Kamieńczyk był siedzibą gminy. W latach 1954-1972 istniała gromada Kamieńczyk. Od 1 stycznia 1973 r. miejscowość należy do gminy Wyszaków.

W Kamieńczyku znajduje się wiele obiektów i miejsc historycznych tj. Kościół p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny, który wybudowany został wg projektu J.P. Dziekońskiego w latach 1894-1902. W wyniku działań wojennych w latach 1939-1945 spłonął dach kościoła i chór z organami, zniszczeniu uległa także wieża i witraże. Do dnia dzisiejszego w elewacji kościoła widoczne są ślady po kulach. Odbudowę zakończono dopiero w 1963 roku. Obok kościoła znajduje się drewniana dzwonnica z 1885 roku, a także plebania

z 1901 r. Parafia pieczętuje się metalowym stemplem z 1774 roku. Przetrwwały niektóre akta metryczne z 1621 roku.



Zdjęcie 1. Kościół p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny w Kamieńczyk.

W parafii Kamieńczyk wychowali się rodzice Księdza Prymasa Kardynała Wyszyńskiego. Na pobliskim cmentarzu znajduje się grób dziadków Prymasa. Na uwagę zasługuje żelazny krzyż stojący na cmentarzu kościelnym wykonany w 1885 roku, mogiła powstańców styczniowych. Tam też znajduje się tablica pamiątkowa i groby ku czci 300 żołnierzy polskich poległych we wrześniu 1939 roku.

W 1973 roku archeolodzy odkryli pod Kamieńczykiem cmentarzisko prastłowiańskie. W okolicy znajdują się także stanowiska archeologiczne z czasów rzymskich. Przy ulicy T. Kościuszki 14 w Kamieńczyk zlokalizowane jest Muzeum Historyczno-Etnograficzne. Można tam zobaczyć m.in. drewniane i inne zabytkowe narzędzia rolnicze, a także kolekcję siodeł ułańskich i stare motocykle.

Współcześnie miejski układ urbanistyczny i drewniana zabudowa regionalna nadają miejscowości niezwykły charakter żywego skansenu.

3.4. KAMIEŃCZYK W LICZBACH

Miejscowość Kamieńczyk rozciąga się na powierzchni 1 936,7080 ha. Zamieszkuje go 620 osób. W tym 302 kobiety i 318 mężczyzn. Ponad połowa mieszkańców to osoby w wieku produkcyjnym (58,5%). Osoby w wieku poprodukcyjnym stanowią 22,6% (140 osób).

Według danych Urzędu Miejskiego w Wyszkowie liczba gospodarstw rolnych wynosi 191. Przeważają małe gospodarstwa od 2 i do 5 ha. Kamieńczyk nie jest wsią typowo rolniczą, większość gospodarstw utrzymuje się przede wszystkim z pracy w sektorze poza rolniczym.

Tabela 1 Struktura gospodarstw rolnych

WYSZCZEGÓLNIENIE	Rok 2007
Liczba gospodarstw	191
Powierzchnia gospodarstw (w ha) ogółem, w tym:	672.8488
1-2ha	97 gospodarstw – 104.3573
2-5ha	69 gospodarstw – 209.6194
5-7ha	12 gospodarstw – 66.9800
7-10ha	4 gospodarstwa – 32.8094
10-15ha	5 gospodarstw – 53.6164
15 i więcej ha	4 gospodarstwa – 205.4663
Średnia wielkość gospodarstwa	3.5227

Źródło: Urząd Miejski w Wyszkowie

Tabela 2 Struktura gruntów według klas bonitacyjnych w Kamieńczyku

WYSZCZEGÓLNIENIE	(powierzchnia w ha)
Powierzchnia miejscowości ogółem, w tym:	1 936.7080
Użytki rolne ogółem, w tym:	918.3879
Grunty orne, w tym:	460.5254
Grunty klasy I	-

WYSZCZEGÓLNIENIE	(powierzchnia w ha)
Grunty klasy II	-
Grunty klasy III a	-
Grunty klasy III b	-
Grunty klasy IV a	-
Grunty klasy IV b	27.4600
Grunty klasy V	63.2582
Grunty klasy VI	345.9118
Grunty klasy VI z	23.8954
Sady	2.8701
łąki	271.7511
Pastwiska	183.2413
Lasy i grunty leśne	701.2999
Grunty zadrzewione i zakrzewione	0.1700
Grunty pod wodami stojącymi	-
Grunty pod wodami płynącymi	100.8042
Grunty pod rowami	19.8164
Użytki kopalne	-
Tereny komunikacyjne - drogi	74.5025
Tereny komunikacyjne - tereny kolejowe i inne	-
Tereny mieszkaniowe, przemysłowe i inne zabudowane	82.6849
Tereny niezabudowane	0.0500
Tereny zielone i rekreacyjne	3.4270
Tereny różne	2.2700
Nieużytki	28.5408

Źródła: Urząd Miejski w Wyszkanie

Strukturę prowadzonej działalności gospodarczej na terenie Kamieńczyka przedstawia poniższa tabela:

Tabela 3 Struktura prowadzonej działalności gospodarczej

WYSZCZEGÓLNIENIE	ILOŚĆ
Placówki handlowe i gastronomiczne	18
Produkcja wyrobów przemysłowych	1
Produkcja wyrobów spożywczych	-
Budownictwo	18
Usługi transportowe	1
Zakłady produkcyjno - usługowe	8
Inne	3
OGÓŁEM:	49

Źródło: Urząd Miejski w Wyszkanie

Na terenie miejscowości działalność gospodarczą prowadzą przede wszystkim placówki handlowo – gastronomiczne i usługi budowlane. Największymi pracodawcami na terenie Kamieńczyka są: COMINDEX JBC Sp. z o.o. - hurtownia kosmetyków, KAMPOL sp.j. Adam i Mieczysław Kopczyńscy – Hamulce samochodowe, Zakłady Mięsne „KAMIENICZYK”. Pozostałe zakłady mają charakter firm rodzinnych. Istniejące przedsiębiorstwa usługowo – produkcyjne nie zapewniają jednak wystarczającej ilości miejsc pracy dla wszystkich mieszkańców miejscowości. Pozostała część mieszkańców Kamieńczyka szuka zatrudnienia głównie w Warszawie.

IV. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI

W celach znajdujących się w niniejszym dokumencie zawarte są kierunki działania, które stanowią naturalny obszar realizacji Planu Odnowy Miejscowości Kamieńczyk.

Plan ten określa szczególne obszary, które stanowią wyodrębnione elementy przestrzeni miejscowości:

- *obszary infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej,*
- *obszary infrastruktury proturystycznej,*
- *obszary infrastruktury publicznej,*
- *obszary infrastruktury drogowej i okołodrogowej,*
- *obszary infrastruktury kulturalnej i oświatowo - sportowej,*
- *obszary aktywizacji społecznej i gospodarczej,*
- *obszary opieki zdrowotnej,*
- *obszary infrastruktury technicznej,*
- *obszary bezpieczeństwa i porządku publicznego.*

Powyższe obszary zapisane w celach pierwszorzędnych i drugorzędnych traktuje się jako obszary rozwoju społeczno-gospodarczego miejscowości Kamieńczyk na lata 2008-2015.

Wymienione obszary zidentyfikowane na podstawie celów i kierunków działania stanowią o podziale przestrzeni społeczno – gospodarczej miejscowości, w których będą realizowane poszczególne przedsięwzięcia zamieszczone w Planie Odnowy Miejscowości Kamieńczyk. Dotyczy to inwestycji finansowanych w oparciu o montaż finansowy środków z budżetu gminy i funduszy strukturalnych, jak i realizowanych tylko w oparciu o środki własne.

V. ANALIZA SWOT

Określenie SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu).

Jest ona efektywną metodą identyfikacji słabych i silnych stron miejscowości oraz badania szans i zagrożeń, jakie przed nią stoją. SWOT zawiera określenie czterech grup czynników:

- „**mocnych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony miejscowości i które należy wykorzystać sprzyjąc będą jej rozwojowi (utrzymać je jako mocne, i na których należy oprzeć jej przyszły rozwój);
- „**słabych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony miejscowości i które nie wyeliminowane utrudniać będą jej rozwój (ich oddziaływanie należy minimalizować);
- „**szans**” - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą być traktowane jako szanse, i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi miejscowości;
- „**zagrożeń**” - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju (należy unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój miejscowości).

Przedstawiona poniżej analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń jest syntezą poszczególnych obszarów życia społeczno-gospodarczego miejscowości.

Poniższy zbiór informacji o mocnych i słabych stronach miejscowości i stojących przed nią szansach i zagrożeniach jest uzgodnioną wypadkową wiedzy o stanie i potrzebach miejscowości ułożonych przekrojowo (w ramach poszczególnych obszarów życia społeczno - gospodarczego).

Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Atrakcyjne położenie geograficzne; ➤ Czyste środowisko naturalne; ➤ Obszary chronionego krajobrazu; ➤ Położenie na terenie „Zielonych Płuc Polski”; ➤ Rozwijający się sektor usług czasu wolnego – zainteresowanie walorami wypoczynkowymi ze strony osób odwiedzających; ➤ Zróżnicowane walory turystyczne ➤ Rosnące znaczenie agroturystyki w ofercie regionu; ➤ Atrakcyjna architektura krajobrazu; ➤ Rozwinięta sieć rzeczna; ➤ Przyjazne warunki klimatyczne (łagodny klimat) sprzyjające turystyce i rolnictwu; ➤ Szczególny mikroklimat; ➤ Położenie w pobliżu aglomeracji warszawskiej; ➤ Nie wyeksploatowany wizerunek regionu; ➤ Zaradność, pracowitość społeczności lokalnej; ➤ Szkoła otwarta na środowisko lokalne 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Słabo wykorzystane walory środowiskowe; ➤ Słabo rozbudowana infrastruktura turystyczna, sportowa oraz kulturalna; ➤ Niewystarczające oznakowanie atrakcji turystycznych; ➤ Brak aktywnej promocji turystycznej regionu oraz produktów lokalnych; ➤ Zniszczone centrum wsi; ➤ Brak małej architektury turystycznej – punkty widokowe, miejsca odpoczynku, kładki, zagospodarowanie szlaków turystycznych, szlaki konne, itp. ➤ Uboga oferta turystyczna; ➤ Znikoma ilość miejsc noclegowych; ➤ Słabo rozwinięta drobna gastronomia; ➤ Brak kapitału finansowego; ➤ Słaba znajomość języków obcych; ➤ Brak innowacji w ofercie turystycznej; ➤ Brak wiedzy na temat kreowania, wykorzystania produktu lokalnego i jego promocji wśród społeczności

	<p>wiejskiej;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Zubożenie części społeczeństwa,; ➤ Niska dostępność Internetu; ➤ Emigracja zarobkowa; ➤ Bariery mentalne; ➤ Roszczeniowa postawa części społeczeństwa; ➤ Niskie kwalifikacje mieszkańców w zakresie korzystania z pomocy zewnętrznej; ➤ Niska świadomość ekologiczna społeczeństwa; ➤ Istnienie dzikich wysypisk; ➤ Brak sieci wodociągowej i kanalizacyjnej;
<p>Okazje, szanse</p>	<p>Trudności, zagrożenia</p>
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Działalność programów na rzecz rozwoju obszarów wiejskich – Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013; ➤ Priorytetowe traktowanie kwestii środowiska naturalnego i zrównoważonego rozwoju przez instytucje unijne; ➤ Zaangażowanie wielu osób i środowisk na rzecz Rozwoju miejscowości; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Niestabilne i niespójne prawo i przepisy fiskalne nieprzyjazne rozwojowi przedsiębiorczości indywidualnej i rodzinnej; ➤ Konkurencja ze strony innych regionów; ➤ Rosnące tempo rozwoju technologii wymagające ponoszenia znaczących nakładów na rozwój produktów i usług oraz podtrzymywanie

<ul style="list-style-type: none">➤ Wzrost zapotrzebowania na oryginalną i przystępną cenowo ofertę wypoczynku;➤ Wzrost zamożności klasy średniej;➤ Wzrost zapotrzebowania na usługi i konsumpcję;➤ Wzrost liczby turystów;➤ Zapotrzebowanie na turystykę kulturową i alternatywną;➤ Wzrost popularności turystyki aktywnej, weekendowej;➤ Środki strukturalne Unii Europejskiej, dostępne w zakresie rozbudowy infrastruktury turystycznej;➤ Możliwości wymiany dobrych praktyk z instytucjami w kraju i za granicą;➤ Powolny wzrost świadomości społeczeństwa w zakresie zdrowego trybu życia i aktywności fizycznej;➤ Rozwój edukacji – zwracanie coraz większej uwagi na kształcenie ustawiczne oraz wyższe wykształcenie;➤ Rozwój intelektualny – rozwój nowych technologii, kontakty z wyjeżdżającymi za granicę, wzrost znajomości języków obcych.	<ul style="list-style-type: none">konkurencyjności oferty;➤ Przejmowanie części negatywnych zachowań z otoczenia – konsumpcjonizm, zmiana wartości;➤ Występujący zanik solidarności społecznej i pomocy sąsiedzkiej;➤ Utrwalanie zjawiska ubóstwa i wykluczenia społecznego;➤ Starzejące się społeczeństwo;➤ Emigracja młodych ludzi i fachowców za granicę;➤ Skomplikowane procedury pozyskiwania i rozliczania środków pomocowych – duża biurokracja – zagrożenie szczególnie istotne dla osób fizycznych i małych organizacji pozarządowych (wkład własny, zasada refundacji, nadmierna sprawozdawczość);➤ Wysokie koszty inwestycji w ochronę środowiska;➤ Kolidują interesy pomiędzy ochroną ekosystemów a funkcjami gospodarczymi, turystycznymi i osadniczymi;➤ Bariery mentalne wśród części społeczeństwa w zakresie dostosowania się do zasad ochrony środowiska;
---	--

Reasumując, wyniki sporządzonej analizy SWOT wskazują, że miejscowość Kamieńczyk posiada wiele unikatowych potencjałów pozwalających na dalszy rozwój społeczno-gospodarczy tego obszaru. W pierwszym rzędzie zwrócić należy uwagę na walory kulturowe i przyrodnicze. Splatają się tutaj wiejskie tradycje z obszarami cennymi przyrodniczo. Można więc powiedzieć, że atrakcyjność turystyczna tego regionu, zwłaszcza dla mieszkańców aglomeracji warszawskiej jest bezdyskusyjna.

Pozytywnie oceniany może być również poziom kapitału ludzkiego, zwłaszcza w warstwie postaw dotyczących pracy. Stosunkowo wysoki jest również poziom przedsiębiorczości. Nieco bardziej krytycznie należy spojrzeć na poziom kwalifikacji mieszkańców odbiegający od kwalifikacji mieszkańców pobliskich obszarów aglomeracyjnych. Poprawy wymaga również stan i nasycenie w infrastrukturę techniczną i społeczną.

Powyższe czynniki wskazują na najważniejsze wyzwanie stojące przed społecznością Kamieńczyka. Jest nim odpowiednie uplasowanie miejscowości w stosunku do aglomeracji warszawskiej, zwłaszcza zaś stwarzanie oferty atrakcyjnej dla jej mieszkańców. Kamieńczyk może funkcjonować z sąsiednimi obszarami metropolitalnymi na zasadach komplementarnych zapewniając dobre warunki dla rozwoju mieszkalnictwa, realizacji funkcji rekreacyjno-turystycznych, czy dostarczając wartościowych rolno-spożywczych. Z wyzwaniem powyższym wiąże się także konieczność przeciwstawienia się nastrojom emigracyjnym. Dotyczy to zwłaszcza mieszkańców młodych, którzy szans swojego indywidualnego rozwoju są skłonni poszukiwać nie tylko poza swoimi miejscowościami, ale wręcz poza krajem. Dlatego, niesłychanie istotnym zadaniem jest stworzenie w Kamieńczyku takich warunków życia, które będą konkurencyjne względem innych obszarów, zwłaszcza zaś wobec rynków pracy sąsiednich miejscowości.

VI. MISJA

Misja jest wyrażeniem, które określa główny cel miejscowości, jej „sens życia”. Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do miejscowości, dla której została sformułowana.

Wypracowana misja rozwoju miejscowości poprzez wizję, pokazuje pozytywny obraz miejscowości Kamieńczyk na kolejne 7 lat.

Przeprowadzone analizy i wyartykułowane potrzeby mieszkańców, pozwalają na określenie głównych celów planu. Cele te będą wyznacznikiem kierunku wszystkich działań objętych planem.

Misja dla miejscowości Kamieńczyk jest opisem wizji miejscowości oraz jej głównego pola działań w przyszłości. Koncentruje się ona na istocie rzeczy, dostosowuje kierunki działań do długoterminowych celów, równocześnie pełni funkcje motywacyjne i promocyjne.

Misja wyraźnie określa charakter miejscowości i wskazuje jej atuty. Z misji bezpośrednio wynikają obszary, które powinny być rozwijane. Obszary rozwojowe Kamieńczyka, które wypracowano wspólnie na debacie strategicznej wzajemnie się uzupełniają. Wiele zadań realizacyjnych wskazanych w obszarze "gospodarka" powiązanych będzie zarówno z obszarem "infrastruktura", jak dotyczyć będzie samych mieszkańców. Rozwój małej i średniej przedsiębiorczości będzie zarówno kreował nowe miejsca pracy, jak również będzie wpływał na inwestycje w dziedzinie infrastruktury czy ochrony środowiska naturalnego. Zadania realizowane w obszarach związanych z kulturą, oświatą i sportem wpłyną na podnoszenie poziomu wykształcenia mieszkańców oraz integracji kulturalnej z gminą i regionem.

„ Misją rozwoju miejscowości jest poprawa poziomu i jakości życia mieszkańców poprzez zrównoważony rozwój obszarów wiejskich w oparciu o walory turystyczno-krajobrazowe obszaru, przy poszanowaniu tradycji, kultury, zabytków i środowiska naturalnego. Przy realizacji wspólnych celów opieramy się na wzajemnym zaufaniu i partnerskiej współpracy pomiędzy samorządem, organizacjami społecznymi, przedsiębiorcami i aktywnymi grupami mieszkańców, wykorzystując możliwości

wynikające z członkostwa Polski w UE i dostępności do środków wspierania rozwoju lokalnego.”

W dalszej części planu przedstawiono obszary, cele i kierunki działania dla każdego z obszarów życia społeczno – gospodarczego (gospodarka, infrastruktura, społeczność).

VII. PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO

Hierarchizacji celów dokonano w trzech obszarach rozwoju społeczno - gospodarczego.

Dla każdego z tych obszarów wyznaczono cele pierwszorzędne, bez których miejscowość Kamieńczyk nie ma możliwości dalszego rozwoju.

Dodatkowo, jeżeli było to możliwe wskazano na cele drugorzędne, które powinny znacznie przyspieszać rozwój w danym obszarze.

Na podstawie tak zhierarchizowanych celów określono priorytety w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno - gospodarczego i zapisano je poniżej:

➤ G O S P O D A R K A

Priorytetem w obszarze gospodarczym są działania w kierunku wykorzystania położenia Kamieńczyka oraz tworzenia warunków do powstawania nowych miejsc pracy przy jednoczesnym rozwijaniu zdolności do pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i innych źródeł pozabudżetowych.

➤ I N F R A S T R U K T U R A

Priorytetem w tym obszarze jest podjęcie działań w kierunku rozbudowy infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej oraz kulturalnej i oświatowo - sportowej na terenie Kamieńczyka przy jednoczesnym intensywnym działaniu na rzecz zwodociągowania i skanalizowania miejscowości oraz poprawy infrastruktury drogowej.

➤ S P O Ł E C Z N O Ś Ć

Obszar społeczny za priorytetowe cele przyjął tworzenie warunków do poprawy funkcjonowania i dostępności mieszkańców do opieki zdrowotnej i społecznej, oferty kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej oraz tworzenie warunków do dalszego integrowania mieszkańców między innymi zwiększając ich dostęp do informacji. Działania te winny być wsparte niwelowaniem skutków występowania bezrobocia na terenie miejscowości.

VIII. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA

Cele wraz z kierunkami działania zostały podzielone na obszary strategiczne. Obszary strategiczne są najistotniejszymi polami działania, a jednocześnie wytyczają kierunki prac na najbliższe lata. Działalność miejscowości Kamieńczyk koncentrować będzie się na trzech obszarach:

- *GOSPODARKA,*
- *INFRASTRUKTURA,*
- *SPOŁECZNOŚĆ.*

Tabela celów w poszczególnych obszarach (gospodarka, infrastruktura, społeczność) uporządkowuje pod względem ważności i znaczenia dla rozwoju poszczególne zidentyfikowane cele.

Cele pierwszorzędne - w każdym z tych obszarów to takie cele, bez których rozwój danego obszaru nie jest możliwy. Przewidziano, że czas realizacji tych celów z przyporządkowanymi tym celom inwestycjami powinien się zamknąć przed 2015 rokiem.

Cele drugorzędne to cele, które w skrócie można określić jako cele prorozwojowe (ich realizacja przyspieszy rozwój danego obszaru), a czas realizacji tych celów łącznie przypisanymi im inwestycjami może wykroczyć poza rok 2015.

Kierunki działania zmierzające do realizacji poszczególnych celów strategicznych przedstawiono poniżej w układzie tabelarycznym.

Jednocześnie, zidentyfikowane inwestycje niezbędne do realizacji na terenie miejscowości Kamieńczyk zhierarchizowano dla zbudowania podstaw logicznego uporządkowania celów i kierunków (inwestycji) w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno – gospodarczego.

Tabela 4 Obszar strategiczny pn. „Gospodarka”

GOSPODARKA							
Cele pierwszorzędne do roku 2015							
<i>Podjąć działania w kierunku wykorzystania położenia Kamieńczyka</i>			<i>Podjąć działania w kierunku skutecznego pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i innych źródeł pozabudżetowych.</i>			<i>Tworzyć warunki do powstawania nowych miejsc pracy.</i>	
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)	
Zwiększenie częstotliwości połączeń komunikacji publicznej pomiędzy Kamieńczykiem, a Warszawą, Łochowem i Wyszkowem.	Stworzenie korzystnych warunków lokalizacyjnych dla rozwoju działalności pozarolniczej.	Uaktywnienie w Planie Zagospodarowania Przestrzennego lokalizacji dla nowych usług turystycznych i agroturystycznych.	Opracowanie dokumentacji technicznych na planowane inwestycje w Kamieńczyku.	Zabezpieczenie środków własnych w budżecie gminy na realizację planowanych zamierzeń w Kamieńczyku z udziałem środków UE.	Organizowanie szkoleń dla mieszkańców Kamieńczyka jako potencjalnych beneficjentów funduszy strukturalnych UE i innych źródeł pozabudżetowych.	Współdziałanie samorządu lokalnego z PUP w realizacji nowych form zatrudnienia np. przedsiębiorstwa społeczne, i nowych form wspierających przedsiębiorczość na wsi (inkubatory wiejskie).	Promocja samozatrudnienia wśród mieszkańców Kamieńczyka poprzez organizację szkoleń dla dorosłych i młodzieży pozostających bez pracy.

Tabela 5 Obszar strategiczny „Infrastruktura”

INFRASTRUKTURA								
Cele pierwszorzędne do roku 2015								
<i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej na terenie miejscowości.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku zwodociągowania i kanalizacji sołectwa.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku budowy i rozbudowy infrastruktury społecznej, kulturalnej i oświatowo-sportowej.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		
Zagospodarowanie terenu w centrum miejscowości na cele rekreacyjne.	Budowa ścieżek rowerowych, szlaków pieszych, konnych oraz wodnych.	Stworzenie przeprawy promowej na rzece Bug.	Opracowanie dokumentacji technicznej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej dla obszarów zwartej zabudowy Kamieńczyka.	Budowa wodociągu oraz zbiorczej kanalizacji sanitarnej.	Pomoc w przyłączeniu się do kanalizacji poszczególnych gospodarstw domowych oraz promocja przydomowych oczyszczalni dla zabudowy rozproszonej.	Remont budynku OSP i jego adaptacja na cele społeczno-kulturalne.	Budowa boiska sportowego wielofunkcyjnego.	Budowa placów zabaw.

Cele drugorzędne							
<i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej.</i>			<i>Stwarzać warunki do rozwoju infrastruktury publicznej.</i>		<i>Tworzyć warunki do rozwoju infrastruktury turystycznej.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		Kierunki działania (inwestycje)		
Budowa i przebudowa chodników.	Budowa i przebudowa dróg lokalnych.	Budowa i przebudowa oświetlenia ulicznego.	Zwiększenie liczby połączeń PKS do Wyszkowa, Warszawy, Łochowa.	Budowa urządzeń i sieci telekomunikacyjnej umożliwiającej dostęp do Internetu szerokopasmowego.	Tworzenie i zagospodarowanie szlaków turystycznych.	Szkolenia dla mieszkańców nt. trendów w turystyce wiejskiej i tworzenia lokalnych produktów markowych.	Gospodarstwa Agroturystyczne – promocja i szkolenia na rzecz pozyskania środków UE na ich rozwój.

Tabela 6 Obszar strategiczny „Społeczność”

SPOŁECZNOŚĆ								
Cele pierwszorzędne do roku 2015								
<i>Stworzyć warunki do poprawy funkcjonowania i dostępności mieszkańców do opieki zdrowotnej i społecznej.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku dalszego integrowania mieszkańców Kamieńczyka oraz zwiększenie dostępu mieszkańców do informacji.</i>			<i>Niwelować skutki występowania bezrobocia.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		
Organizacja tzw. „Białych Niedzieli” w porozumieniu z lekarzami różnych specjalizacji wykorzystując dostępną bazę publiczną.	Uruchomienie programów edukacyjnych w zakresie profilaktyki zdrowotnej dla dzieci, młodzieży i dorosłych.	Organizacja badań profilaktycznych przez gminę dla mieszkańców Kamieńczyka i okolic.	Organizacja i wyposażenie klubu dla młodzieży i dorosłych przy OSP.	Organizacja imprez kulturalnych i rekreacyjnych na terenie Kamieńczyka.	Organizacja różnych kursów i szkoleń dla wszystkich grup wiekowych dla rozwoju zainteresowań artystycznych i kulturalnych mieszkańców.	Organizacja kursów i szkoleń zawodowych.	Współpraca z instytucjami oraz organizacjami pozarządowymi w zakresie aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców.	
Cele drugorzędne								
<i>Działać na rzecz utrzymania bezpieczeństwa oraz porządku publicznego na terenie miejscowości.</i>			<i>Działać na rzecz zwiększenia aktywności społeczności lokalnej.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku organizacji czasu wolnego dla dzieci i młodzieży.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		
Wyposażenie w niezbędne urządzenia służb publicznych np. OSP.	Budowa chodników i poboczy.	Utworzenie placów zabaw dla dzieci tzw. małych ogródków jordanowskich.	Ustawiczne szkolenia liderów lokalnych.	Wsparcie działalności lokalnych organizacji pozarządowych.	Wsparcie lokalnych inicjatyw.	Dalsza organizacja zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży.	Zwiększenie ilości i wspieranie sekcji sportowych.	Organizacja wyjazdów dzieci i młodzieży z Kamieńczyka do ośrodków kultury.

IX. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY

Tabela Wieloletniego Planu Inwestycyjnego zawiera przedsięwzięcia inwestycyjne, które zostały uzgodnione przez Radę Sołecką i mieszkańców miejscowości Kamieńczyk.

Umieszczone przedsięwzięcia zostały zaplanowane na lata 2008-2015. Jedno z tych zadań będzie finansowane z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013. Natomiast inne inwestycje sfinansowane będą przy udziale m.in. budżetu gminy i dostępnych funduszy pozabudżetowych.

Tabela 7 Wieloletni Plan Inwestycyjny - (wartość inwestycji w PLN)

Nazwa zadania	Nakłady całkowite	Środki własne	Dofinansowanie	Lata realizacji
Odnowa Centrum Kamieńczyka - <u>zadanie priorytetowe</u>	1.250.000,00	750 000,00	500 000,00	2009
Budowa wodociągu	2.520.000,00	990 000,00	1.530.000,00	2009-2011
Poprawa infrastruktury drogowej (w tym przebudowa mostu)	2.375.000,00	2.375.000	–	2010-2011
Budowa ścieżek rowerowych, szlaków wodnych, pieszych i konnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą	300 000,00	45.000,00	255.000,00	2010-2011

X. OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO

ODNOWA CENTRUM KAMIEŃCZYKA

Zadaniem priorytetowym, przewidzianym do realizacji w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich, działanie „Odnowa i rozwój wsi”, jest „Odnowa Centrum Kamieńczyka”, która będzie polegała na zagospodarowaniu przestrzeni publicznej w obszarze Rynku w miejscowości Kamieńczyk (zdjęcie poniżej).



Zadanie obejmuje wykonanie następujących elementów:

- Budowa ciągów pieszo-jezdnych;
- Budowa drogi łączącej Rynek z przeprawą promową na rzece Bug;
- Budowa studni ozdobnej z kamienia polnego i łupanego;
- Budowa ogólnodostępnego kompleksu boisk sportowych (piłka nożna, piłka ręczna, piłka siatkowa);
- Budowa placu zabaw;
- Zagospodarowanie zieleni.

Planowana inwestycja odgrywać będzie dużą rolę dla społeczności lokalnej, związaną przede wszystkim ze zwiększeniem możliwości jej integracji, ale również będzie zapewniała warunki dla realizacji przedsięwzięć turystycznych, kulturalnych i edukacyjnych na rzecz aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców. Boisko sportowe, plac zabaw, a także teren rekreacyjny wokół studni służyć będą całej społeczności Kamieńczyka jako miejsce aktywnego spędzania czasu, spotkań i wypoczynku. Niewątpliwie miejsce to stanie się wizytówką miejscowości i wpłynie na ożywienie ruchu turystycznego w tej okolicy.

XI. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITORINGU

Określony system wdrażania Planu Odnowy Miejscowości wywołuje zgodny z nim system monitorowania i oceny (ewaluacji) całego dokumentu. Monitoring i ewaluacja polegają na dokonywaniu okresowej oceny stopnia realizacji działań zapisanych w dokumencie strategicznym i wprowadzeniu modyfikacji zgodnie ze zmieniającymi się warunkami zewnętrznymi i wewnętrznymi wpływającymi na rozwój społeczny i gospodarczy miejscowości. Do monitoringu i oceny Planu Odnowy Miejscowości zobowiązuje się Gminę Wyszków, zatwierdzając Plan Odnowy Miejscowości.

Wprowadzenie systemu monitoringu i ewaluacji pomoże rozwiązać problem dezaktualizacji założeń Planu Odnowy Miejscowości, wynikających ze zmieniających się warunków działania samorządu, prawodawstwa i innych czynników mogących deformować zasadność podejmowanych działań w ramach niniejszego dokumentu. Zakłada się również możliwość tworzenia dodatkowych kart projektów, które będą wpisywać się w założone cele operacyjne. Monitoring prowadzony będzie wyłącznie na podstawie stopnia osiągnięcia podstawowych wskaźników produktu i rezultatu danego projektu.

W gestii samorządu pozostanie zatwierdzenie drogą uchwały zmian w zapisach Planu.

Sposoby monitorowania:

Monitoring – śledzenie, czyli ocena realizacji Planu Odnowy Miejscowości, odbywać się będzie na poziomie oceny realizacji poszczególnych projektów inwestycyjnych:

- Każdy projekt powinien posiadać kartę oceny realizacji projektu;
- Bieżąca ocena powinna pozwolić na natychmiastowe dostosowanie działań lub ich elementów do zmieniających się warunków zewnętrznych (np. inne źródła finansowania, przesunięcie harmonogramu realizacji, czy zmiana zadań);
- Odpowiedzialność za prowadzenie procedury monitoringu spoczywa na jednostkach koordynujących poszczególne projekty;
- Jednostki koordynujące są odpowiedzialne za przygotowania kart ocen realizacji działań strategicznych;
- Proponuje się, aby bieżąca ocena realizacji Planu Odnowy Miejscowości (monitoring) odbywała się raz do roku;

- Karty oceny projektu będą składane do Zespołu zarządzania Planem Odnowy Miejscowości, który przygotowuje zbiorcze sprawozdanie z realizacji Planu Odnowy Miejscowości.

Ocena (ewaluacja) Planu Odnowy Miejscowości

Ocena (ewaluacja) to procedura polegająca na badaniu przyczyn rozbieżności między zakładanymi efektami a rzeczywistymi (na podstawie karty ocen projektu), z jednoczesnym wprowadzeniem zmian, które mają na celu dostosowanie Planu Odnowy Miejscowości do określonych wymagań. Zakłada się, że ocena będzie prowadzona każdego roku.

Ocena Planu Odnowy Miejscowości odbywać się będzie poprzez następujące działania:

- Analiza poszczególnych kart ocen realizacji projektów i bieżące reagowanie na zmieniające się warunki. Analiza będzie dokonywana przez Zespół zarządzania Planem Odnowy Miejscowości;

- Okresowy, tzn. przynajmniej raz w roku, przegląd realizacji Planu Odnowy Miejscowości na zebraniach Rady Sołectkiej oraz sesjach Rady Miejskiej;

Sesja i zebrania będą miały charakter sesji/zebrań strategicznych, na których wprowadzane będą zmiany do Planu Odnowy Miejscowości. Uczestnikami sesji strategicznych, poza Radnymi Gminy Wyszaków oraz członkami Rady Sołectwa Kamieńczyk, będą przedstawiciele różnych środowisk;

- Sesja strategiczna powinna wyprzedzać sesje dotyczące projektowania budżetu Miasta i Gminy, wskazując na nowe kierunki prac nad budżetem.

Program sesji/zebrania strategicznego powinien uwzględniać:

- Ocenę Planu Odnowy Miejscowości na podstawie kart ocen projektów;

- Propozycje nowych działań z uzasadnieniem wprowadzenia lub rezygnacji, jeżeli dane zadanie było wpisane w Plan Odnowy Miejscowości;

- Dyskusja, głosowanie, zatwierdzenie.

Prace nad wdrażaniem i zmianami w Planie Odnowy Miejscowości powinny przebiegać w uzgodnieniu społecznym, dlatego zachęca się, aby co dwa lata w pracach zespołu opracowującego POM wzięli udział zaproszeni goście, tzw. liderzy społeczni.

Główne zadania i projekty, wynikające z planu rozwoju, zostaną udostępnione mieszkańcom poprzez stronę internetową gminy Wyszaków. Takie przedstawienie Planu

Odnowy Miejscowości Kamieńczyk pozwoli na jego upublicznienie w szerokim kręgu mieszkańców oraz stworzy możliwość jak największego uczestnictwa mieszkańców przy jego wdrażaniu.