

SPRAWOZDANIE

Z WYKONANIA BUDŻETU I WIELOLETNIEJ PROGNOZY FINANSOWEJ GMINY WYSZKÓW ZA 2011 ROK

Burmistrz Wyszkowa, wypełniając ustawowy obowiązek wynikający z art. 267 ustawy o finansach publicznych, przedstawia Radzie Miejskiej w Wyszkanie :

1. Sprawozdanie roczne z wykonania budżetu Gminy Wyszków za 2011 rok,
2. Informację o kształtowaniu się wieloletniej prognozy finansowej Gminy Wyszków za I półrocze 2011 roku,
3. Sprawozdania roczne z wykonania planu finansowego jednostek , o których mowa w art. 265 pkt. 2 za 2011 rok.
4. Informację o stanie mienia jednostki samorządu terytorialnego.

Ad. 1) Sprawozdanie roczne z wykonania budżetu Gminy Wyszków za 2011 rok.

Wykonanie budżetu w 2011 roku przedstawiało się następująco:

Dochody ogółem	Plan	90.868.767,40 zł
	Wykonanie	90.805.804,49 zł
	%	99,93 %
w tym:		
- dochody bieżące	Plan	80.941.212,58 zł
	Wykonanie	84.732.032,06 zł
	%	104,68 %
- dochody majątkowe	Plan	9.927.554,82 zł
	Wykonanie	6.073.772,43 zł
	%	61,18 %
Wydatki ogółem:	Plan	95.156.736,40 zł
	Wykonanie	88.703.589,74 zł
	%	93,22 %
w tym:		
- wydatki bieżące	Plan	77.298.205,58 zł
	Wykonanie	74.135.633,24 zł
	%	95,91 %
- wydatki majątkowe	Plan	17.858.530,82 zł
	Wykonanie	14.567.956,50 zł
	%	81,57 %

DOCHODY BUDŻETU.

Dochody w 2011 roku wykonano w wysokości: 90.805.804,49 zł., co stanowiło 99,93 % planu rocznego w tym:

Treść		Plan	Wykonanie	%
Dochody własne		55.503.344,40	55.441.259,62	99,89
Dotacje na realizację zadań z zakresu administracji rządowej		10.667.481,00	10.666.602,87	99,99
Subwencje		24.697.942	24.697.942	100,00
a)	Część oświatowa	23.495.927	23.495.927	100,00
b)	Część wyrównawcza	1.079.853	1.079.853	100,00
c)	Część równoważąca	122.162	122.162	100,00

Realizacja podstawowych dochodów podatkowych:

Kluczowym dla budżetu Gminy źródłem dochodów własnych są podatki i opłaty. Wpływy z podatków i opłat (Dział „756”) zrealizowano na poziomie 108,56 %.

Wpływy z najważniejszych podatków i opłat w 2011 r. ukształtowały się następująco:

L.p.	Nazwa	Plan	Wykonanie	%
1	udział gminy w podatku dochodowym od osób fizycznych	21.238.717	21.600.802,00	101,70
2	udział gmin w podatku dochodowym od osób prawnych	750.000	924.604,87	123,28
3	podatek od nieruchomości	12.520.000	13.600.739,69	108,63
4	podatek od środków transportowych	1.950.000	2.678.074,31	137,34
5	opłata skarbową	500.000	550.484,90	110,10
6	podatek od czynności cywilnoprawnych	1.210.000	1.615.377,24	133,50
7	opłata eksploatacyjna	3.000	1.644,75	54,83
8	podatek rolny i leśny	264.720	281.821,53	106,46
9	podatek od spadków i darowizn	180.000	194.830,74	108,24
10	podatek od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacany w formie karty podatkowej	100.000,00	147.629,82	147,63

Najniższe wykonanie zanotowano we wpływach z opłaty eksploatacyjnej, bo tylko 54,83 %. Powodem jest zmniejszenie skali wydobywania kopaliny na terenie gminy. W zakresie pozostałych podatków i opłat odnotowano wpływy na poziomie znacząco przekraczającym plan. Wysokie wykonanie podatków wynikało między innymi z przyrostu powierzchni opodatkowanych oraz z bieżącego kontrolowania ściągłości podatków (monity) a także z prowadzonych działań windykacyjnych, które umożliwiły odzyskanie zaległości z lat poprzednich. Powyżej planu ukształtowały się również udziały gminy w podatku dochodowym od osób fizycznych i prawnych – co przyczyniło się do zrealizowania dochodów z tytułu podatków i opłat na wysokim poziomie.

w Gminie Wyszków było realizowane zgodnie z podpisaną umową – dotacja poniżej planu jest spowodowana niewielkimi przesunięciami w terminach płatności. W odniesieniu do zadania: Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w Rybieniu Starym, Tulewie Górnym i Rybnie dotacja zostanie przekazana po zrealizowaniu całości zadania w 2012 roku.

Gmina pozyskała również środki zewnętrzne w wysokości 20.000 zł na realizację programu profilaktyki zdrowotnej „Piękna królowa, piękna księżniczka” – które to zadanie zostało zrealizowane w całości.

Dochody z tytułu wydawania zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych zrealizowano w wysokości 692.599,69 zł, co stanowiło 106,55 % planu rocznego.

Podsumowując można stwierdzić, że dochody w 2011 roku zostały wykonane w stopniu bardzo dobrym.

Szczegółowe wykonanie budżetu w zakresie dochodów według klasyfikacji budżetowej przedstawia załącznik Nr 1 do niniejszego sprawozdania.

Szczegółowe wykonanie dochodów zadań zleconych z zakresu administracji rządowej przedstawia załącznik nr 1a.

WYDATKI BUDŻETU.

Wydatki w 2011 roku wykonano w wysokości 88.703.589,74 zł co stanowiło 93,22% planu rocznego. Wykonanie wydatków w głównych działach przedstawiało się następująco:

Dział	Treść	Plan	Wykonanie	%
010	Rolnictwo i łowiectwo	6.697.708	4.778.629,47	71,35
600	Transport i łączność	6.752.605	5.685.951,54	84,20
700	Gospodarka Mieszkaniowa	3.227.957	3.114.603,03	96,49
710	Działalność usługowa	736.200	542.353,62	73,67
750	Administracja publiczna	8.497.974]82	7.477.408,43	87,99
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1.919.500	1.748.611,13	91,10
757	Obsługa długu publicznego	1.115.470	781.871,27	70,09
801	Oświata i wychowanie	38.776.580	37.947.661,70	97,86
851	Ochrona zdrowia	722.198	655.258,18	90,73
852	Pomoc społeczna	15.588.858,41	14.468.111,73	99,23
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	230621,17	230382,77	99,90
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	559.598,00	511.678,76	91,44
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	4.717.333,00	4.276.869,48	90,66
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	2.853.000,00	2.827.353,73	99,10
926	Kultura fizyczna i sport	2.393.285	2.358.996,98	98,57

Wydatki bieżące na planowaną kwotę 77.298.205,58 zł zrealizowano w wysokości 74.135.633,24 zł co stanowiło 95,91%, zaś wydatki majątkowe na planowaną kwotę 17.858.530,82 zrealizowano w wysokości 14.567.956,50 zł, co stanowiło 81,57 %.

Wydatki bieżące

W ramach wydatków bieżących zrealizowano w większości zakres rzeczowy budżetu założony do realizacji na rok 2011.

Niższe od planowanego wydatkowanie środków w dziale 600 „Transport i łączność” – było przede wszystkim wynikiem łagodniejszej zimy – co przełożyło się na oszczędności w Paragrafie 4300 „Zakup usług pozostałych”.

Niepełne wykonanie wydatków w zakresie planów zagospodarowania przestrzennego – było spowodowane przedłużającą się procedurą uchwalania planów, co przekłada się na przesunięcia w wydatkowaniu środków.

Niższe od planowanych wykonanie wydatków bieżących (w tym wynagrodzeń) w rozdziale 75023 „Urzędy Gmin” – było spowodowane racjonalną gospodarką finansową.

Wydatki w rozdziale 75416 „Straż Miejska” zostały zrealizowane na poziomie poniżej planu głównie wskutek niższego wydatkowania na „zakup usług pozostałych” – co wynikało z niewydatkowania środków na fotoradar. Było to spowodowane zmianami w przepisach, co uniemożliwiło zrealizowanie zamierzonych działań.

Niska realizacja w dziale 757 „Obsługa długu publicznego” wynikała z faktu, że kredyt na pokrycie niedoboru będzie zaciągnięty został dopiero w grudniu 2011 a zarezerwowane zostały środki na jego obsługę. Gmina nie dokonywała także wpłat z tytułu poręczeń, gdyż wszystkie spółki terminowo wywiązały się ze swoich zobowiązań.

Niepełne wykonanie w dziale 801 „Oświata i wychowanie” nastąpiło przede wszystkim w rozdziałach „Komisje egzaminacyjne” oraz „Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli” – co było pochodną mniejszej ilości wniosków w tym zakresie.

W pozostałych działach wykonano wszystkie zadania bieżące w zakresie rzeczowym zgodnie z założonym planem.

		Plan	Wykonanie	%
	Ogółem wydatki	77.298.205,58	74.134.633,24	95,91
1	Wydatki jednostek budżetowych	55.943.048	53.348.04,59	95,36
	a) wynagrodzenia i składki od nich naliczane	36.889.468	35.912.514,77	97,35
	b) pozostałe wydatki na realizację zadań statutowych	39.994.891,58	18.792.437,07	46,99
2	Dotacje na zadania bieżące	6.136.382	6.030.860,90	98,28
3	Świadczenia na rzecz osób fizycznych	13.537.838	13.432.254,93	99,22
5	Wydatki na programy finansowane ze środków UE	565.467,58	541.541,55	95,77
5	Wydatki na obsługę długu	892.807,00	781.871,27	87,57
6	Wpłaty z tytułu udzielonych przez Gminę poręczeń i gwarancji	222.663,00	0,00	

Powyższe zestawienie zbiorcze pokazuje, że również założone zadania statutowe jednostek zostały zrealizowane a wykonanie na poziomie 95,36 % nie odbiega znacząco od założonego planu.

Zrealizowano również cały założony zakres zadań zgodnie z uchwalonym przez Radę Miejską Gminnym Programem Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

W zakresie zadań publicznych realizowanych na podstawie porozumień między jednostkami samorządu terytorialnego – realizowano letnie i zimowe utrzymanie dróg powiatowych oraz realizowano funkcje Biblioteki Powiatowej. Zadania zrealizowano w całości.

Szczegółowe wykonanie budżetu w zakresie wydatków według klasyfikacji budżetowej przedstawia załącznik Nr 2 do niniejszego sprawozdania.

Szczegółowe wykonanie wydatków zadań zleconych z zakresu administracji rządowej przedstawia załącznik nr 2a. Warto podkreślić, że zadania te zostały wykonane zgodnie z planem w całości. W ramach zadań zleconych realizowano m.in. wydatki w zakresie: zwrotu podatku akcyzowego rolnikom, administracji publicznej, wyborów do Sejmu i Senatu, obrony cywilnej i opieki społecznej.

Wykonanie przychodów i kosztów zakładów budżetowych za 2011 r.

Gminne zakłady budżetowe realizowały swoje zadania zgodnie z zakładanym planem. Szczegółowe zestawienie przychodów i kosztów zakładów budżetowych za 2011 r. przedstawia załącznik nr 3.

Wykonanie planu dochodów gromadzonych na wydzielonych rachunkach jednostek budżetowych i wydatków nimi finansowanych za 2011 rok przedstawia załącznik Nr 4. Na rachunkach tych gromadzono przede wszystkim środki z tytułu opłat za żywienie.

Zestawienie przychodów i rozchodów związanych z finansowaniem niedoboru i rozdysponowaniem nadwyżki budżetowej przedstawia załącznik nr 5.

Wydatki majątkowe

Zadania inwestycyjne w 2011 roku w zakresie finansowym wykonano w kwocie 14.567.956,50 zł co stanowiło 81,57 % planu.

Z najważniejszych inwestycji realizowanych w 2011 roku należy wskazać:

- Budowę kanalizacji sanitarnej w Rybnie, Rybieniu Starym, Tulewie Górnym i Dolnym – zadanie to było realizowane z dofinansowaniem środków unijnych. W zadaniu wystąpiły niewielkie przesunięcia wydatków – zadanie nadal jest jednak realizowane zgodnie z umową dofinansowania. Wartość poprzetargowa była niższa od wartości kosztorysowej.
- Budowa ulicy Dębowej i Środkowej w Leszczydole Nowinach – zadanie zrealizowano w całości. Wykonano nawierzchnię asfaltową – poprawiając komunikację w miejscowości.
- Budowa ulic na osiedlu Latoszek wraz z infrastrukturą towarzyszącą – zrealizowano I etap. Pozostała część prac została przesunięta na 2012 rok.
- Budowa ulicy Dobrej – zrealizowano, zgodnie z planem rzeczowym, I etap inwestycji.
- Budowa ulicy Kochanowskiego – wykonano nawierzchnię z kostki brukowej. Zadanie zrealizowane w całości.

- Rozwój e-usług w Gminie Wyszaków – realizowano zadanie zgodnie z harmonogramem. Zakupiono sprzęt komputerowy, wdrażano poszczególne składniki oprogramowania oraz zrealizowano wydatki promocyjne. Wydatki realizowane z dofinansowaniem z RPO Województwa Mazowieckiego.
- Zakup wozu bojowego dla OSP Lucynów Duży – zakupiono samochód strażacki ze wsparciem środków zewnętrznych – Urzędu Marszałkowskiego oraz Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Zakup wsparła również komenda Główna PSP oraz Zarząd OSP.
- Zakup samochodu dla Straży Miejskiej – zakupiono nowy samochód z napędem 4x4 dostosowany do ewentualnej pracy w terenie.
- Modernizacja sali gimnastycznej w Rybieniu Leśnym – wymieniono podłogę oraz wyremontowano salę gimnastyczną w Rybieniu Leśnym.
- Budowa linii zasilających i oświetlenia ulicznego – dowieszono lampy oświetlenia ulicznego w Natalinie, Rybieniu Nowym, Tumanku i Wyszkanie.
- Budowa chodników, ciągów pieszo rowerowych i miejsc postojowych – wykonano inwestycje w miejscowościach: Lucynów, Rybienio Stare, Gulczewo, Rybno, Leszczydół Nowiny, Tulewo oraz w Wyszkanie.
- Budowa monitoringu wizyjnego miasta – wykonano dowieszenie kabla światłowodowego, doposażono centrum monitoringu, dowieszono dodatkową kamerę.
- Budowa świetlicy wiejskiej w Leszczydole Starym – wykonano stan surowy budynku.
- Przebudowa mostu w Drogoszewie – zadanie zrealizowano w całości – wykonując most zgodnie z dokumentacją.

Szczegółowe zestawienie wraz z informacją opisową o stanie realizacji inwestycji przedstawia załącznik nr 6.

DOTACJE

Gmina Wyszaków w 2011 roku udzieliła dotacji z budżetu podmiotom należącym i nie należącym do sektora finansów publicznych. Były to dotacje przedmiotowe, podmiotowe i celowe zarówno na zadania bieżące jak i na inwestycje.

W 2011 roku udzielono z budżetu gminy dotacji na łączną kwotę 7.735.524,24 zł, co stanowiło 95,78 % planu. Dotacje przedmiotowe i podmiotowe są przekazywane w okresach miesięcznych i ich wykonanie przebiegało zgodnie z zakładanym planem. Dotacje celowe na dofinansowanie zadań bieżących zrealizowano w całości. Dotacje celowe dla zakładów budżetowych – były przekazywane stosownie do postępu inwestycji – a ich wykonanie odpowiada poniesionym kosztom przedstawionym w rozliczeniu. Niewykonanie planu przekazania dotacji na zadania „Rozwój elektronicznej administracji w samorządach województwa mazowieckiego” oraz „Przyspieszenie wzrostu konkurencyjności województwa mazowieckiego przy budowie społeczeństwa informacyjnego” – było spowodowane zwrotem środków przez Urząd Marszałkowski wynikającym z przesunięcia terminów realizacji projektów kluczowych. Dotacje dla przedszkoli niepublicznych były przekazane stosownie do liczby dzieci. Dotacja na zadania inwestycyjne dla Starostwa Powiatowego w Wyszkanie była uruchomiona stosownie do zapisów umownych w odniesieniu do wartości przetargowych. Dotacje dla stowarzyszeń na zadania publiczne – zostały przekazane zgodnie z planem.

Szczegółowe zestawienie dotacji przedstawia załącznik nr 7 do niniejszego sprawozdania.

ZOBOWIĄZANIA , ZADŁUŻENIE ,NALEŻNOŚCI:

W 2011 roku Gmina Wyszków zaciągnęła kredyt w kwocie 2.500.000. Spłacono 3.224.486 zł zobowiązań z tytułu pożyczek i kredytów zaciągniętych w latach poprzednich.

Ogółem na koniec 2011 roku zadłużenie długoterminowe z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek wyniosło 15.972.540 zł .

Na koniec 2011 roku nie wystąpiły zobowiązania wymagalne , zaś należności budżetu ogółem wyniosły 10.432.572,79 zł.

Wynik budżetu na koniec 2011 r. wyniósł 2.102.214,75 zł.

Warto podkreślić, że zadłużenie na koniec 2011 roku obniżyło się w stosunku do lat poprzednich a wskaźniki zadłużenia kształtowały się znacząco poniżej wartości dopuszczalnych.

Ad. 2). Informacja o kształtowaniu się wieloletniej prognozy finansowej Gminy Wyszków za I półrocze 2011 roku.

Odnosząc się do wykonania Wieloletniej Prognozy Finansowej za 2011 rok można stwierdzić, że zarówno realizacja dochodów jak i wydatków przebiegła zgodnie z planem.

W szczególności dochody ogółem ukształtowały się na poziomie 90.805.804,49 zł, co stanowiło: 99,93% planu. Na podkreślenie zasługuje wysokie wykonanie dochodów ze sprzedaży majątku, których wpłynęło na kwotę: 3.027.501,35zł. Pozostałe dochody majątkowe nie osiągnęły wartości planowanych, gdyż gmina czeka na otrzymanie dotacji na realizację inwestycji unijnych.

Wydatki bieżące ukształtowały się na poziomie: 96,01% planu. Na spłatę i obsługę długu wydatkowano łącznie kwotę: 4.006.357,27 zł, co stanowiło 96,55% planu. Wykonanie niższe od planu było skutkiem niższego wydatkowania środków z tytułu odsetek (w związku z zaciągnięciem kredytu w II połowie roku). Wydatki majątkowe ukształtowały się na poziomie 14.567.956,50zł, co stanowiło 81,57% planu. Realizacja większości zadań inwestycyjnych przebiega zgodnie z planem.

Mniejsze od 100% wydatki inwestycyjne, przy planowej realizacji dochodów przyczyniły się do wygenerowania nadwyżki finansowej – co jest więc uzasadnieniem przekroczenia planu w zakresie „Środków do dyspozycji” oraz „Wyniku budżetu”.

Zadłużenie na koniec okresu wyniosło: 15.972.540 zł, wskaźnik zadłużenia ukształtował się na poziomie: 17,59%, zaś relacja maksymalnej kwoty spłaty zobowiązań do dochodów wyniosła 4,41%.

Szczegółowe wykonanie Wieloletniej Prognozy Finansowej przedstawia załącznik nr 8.

Przedsięwzięcia zaplanowane do realizacji są realizowane zgodnie z planem. Problemy dotyczyły jedynie zadań realizowanych z udziałem środków zewnętrznych, np. „Budowa obwodnicy śródmiejskiej Wyszkowa – etap III i IV”, Modernizacja WOK „Hutnik” - realizacja tych zadań uzależniona jest od podpisania umów o dofinansowani, z przyczyn niezależnych od Gminy zadania te nie zostały uruchomione w 2011 roku.

Warto też podkreślić, że podmioty, którym Gmina udzieliła poręczeń terminowo wywiązują się ze swoich zobowiązań – co powoduje, że nie było potrzeby uruchamiania środków gminnych.

Szczegółowy wykaz przedsięwzięć wraz z informacją o przebiegu ich realizacji przedstawia załącznik nr 9. W załączniku odniesiono się do zadań realizowanych w 2011 roku. Pozostałe zadania są przewidziane do realizacji w latach następnych i na chwilę obecną trudno ocenić realność ich realizacji. Szczególnie dotyczy to zadań, których realizacja nie jest możliwa bez dofinansowania środków zewnętrznych (np. kanalizacje czy sale gimnastyczne) – dopiero po zapoznaniu się z możliwościami pozyskania środków unijnych z nowej perspektywy programowania będzie możliwe zweryfikowanie katalogu inwestycji.

Analizując wykonanie bieżącego roku można stwierdzić, że brak ryzyka przekroczenia wskaźników zadłużenia w latach przyszłych a osiągnięcie pozostałych wartości określonych w Wieloletniej Prognozie Finansowej jest prawdopodobne.

Ad 3). Informacja o przebiegu wykonania planu finansowego jednostek , o których mowa w art. 265 pkt. 1 za I półrocze 2011 roku.

W 2011 roku gminne instytucje kultury zrealizowały na nie nałożone zadania . Ponadto Miejsko -Gminna Biblioteka Publiczna realizowała zadania biblioteki powiatowej zgodnie z porozumieniem zawartym ze Starostwem powiatowym w Wyszku. Na realizację tych zadań Gmina otrzymała dotację w wysokości 65.000 zł.

Informację z wykonania planów finansowych instytucji kultury załączono do sprawozdania jako załączniki nr 10 i 11.

UPOWAŻNIENIA

1. Burmistrz nie korzystał z upoważnienia do zaciągania kredytów i pożyczek na pokrycie występującego w ciągu roku niedoboru budżetu.
2. Burmistrz nie korzystał z upoważnienia do udzielania pożyczek, poręczeń i gwarancji,
3. Burmistrz nie korzystał z upoważnienia do przekazania niektórych uprawnień do dokonywania przeniesień planowanych wydatków kierownikom jednostek organizacyjnych gminy.
4. Burmistrz skorzystał z upoważnienia do dokonywania zmian w budżecie i WPF i dokonał zmian następującymi zarządzeniami:
 - a. Zarządzenie Nr 24/2011 z dnia 10 lutego 2011 r.
 - b. Zarządzenie Nr 40/2011 z dnia 28 lutego 2011 r.
 - c. Zarządzenie Nr 52 /2011 z dnia 15 marca 2011 r.
 - d. Zarządzenie Nr 53 /2011 z dnia 15 marca 2011 r.
 - e. Zarządzenie Nr 62/2011 z dnia 31 marca 2011 r.
 - f. Zarządzenie Nr 69/2011 z dnia 12 kwietnia 2011 r.
 - g. Zarządzenie Nr 81/2011 z dnia 13 maja 2011 r.
 - h. Zarządzenie Nr 92/2011 z dnia 26 maja 2011 r.
 - i. Zarządzenie Nr 112/2011 z dnia 29 czerwca 2011 r.
 - j. Zarządzenie Nr 113/2011 z dnia 29 czerwca 2011 r.
 - k. Zarządzenie Nr 119/2011 z dnia 4 lipca 2011 r.
 - l. Zarządzenie Nr 147/2011 z dnia 29 sierpnia 2011 r.
 - m. Zarządzenie Nr 148/2011 z dnia 29 sierpnia 2011 r.

- n. Zarządzenie Nr 154/2011 z dnia 12 września 2011 r.
- o. Zarządzenie Nr 155/2011 z dnia 12 września 2011 r.
- p. Zarządzenie Nr 172/2011 z dnia 30 września 2011 r.
- q. Zarządzenie Nr 173/2011 z dnia 30 września 2011 r.
- r. Zarządzenie Nr 177/2011 z dnia 7 października 2011 r.
- s. Zarządzenie Nr 178/2011 z dnia 7 października 2011 r.
- t. Zarządzenie Nr 195/2011 z dnia 31 października 2011 r.
- u. Zarządzenie Nr 196/2011 z dnia 31 października 2011 r.
- v. Zarządzenie Nr 208/2011 z dnia 15 listopada 2011 r.
- w. Zarządzenie Nr 207/2011 z dnia 15 listopada 2011 r.
- x. Zarządzenie Nr 221/2011 z dnia 30 listopada 2011 r.
- y. Zarządzenie Nr 222/2011 z dnia 30 listopada 2011 r.
- z. Zarządzenie Nr 233/2011 z dnia 12 grudnia 2011 r.
- aa. Zarządzenie Nr 234/2011 z dnia 12 grudnia 2011 r.
- bb. Zarządzenie Nr 256/2011 z dnia 29 grudnia 2011 r.
- cc. Zarządzenie Nr 257/2011 z dnia 29 grudnia 2011 r.

BURMISTRZ

Grzegorz Nowosielski